

PANORAMA CONJONCTUREL

RÉGION PAYS DE LA LOIRE



MARS 2026

LES ESSENTIELS

Un léger redressement de la croissance dans un climat géopolitique incertain

Au quatrième trimestre 2025, le contexte économique européen reste marqué par :

- le protectionnisme américain
- le renforcement de la concurrence chinoise qui réoriente ses excédents de production vers l'export pour compenser une baisse de sa demande interne.

Toutefois, l'Europe amorce un léger redressement de sa croissance, estimée à +1,5% fin 2025, tandis que la progression du produit intérieur brut en France atteindrait +0,9%. Les incertitudes géopolitiques, notamment liées aux tensions au Moyen-Orient, sont susceptibles de peser à moyen terme sur les perspectives de l'industrie et du secteur énergétique européen.

Stagnation de l'emploi salarié ligérien et légère hausse du taux de chômage

Après une phase de croissance soutenue jusqu'en 2024, l'emploi salarié privé stagne en Pays de la Loire en 2025, sous l'effet des baisses dans la construction et l'industrie.

Dans le même temps, le taux de chômage augmente modérément pour atteindre **6,2%** au troisième trimestre 2025, après un point bas en 2023. Cette hausse reste limitée et la région conserve l'un des taux de chômage les plus faibles de France.

Par ailleurs, les déclarations d'embauche progressent légèrement sur un an, mais cette hausse repose sur les contrats courts, tandis que les recrutements en CDI restent globalement stables. L'emploi intérimaire tend quant à lui à se stabiliser, traduisant un climat économique encore incertain.

Les créations d'entreprise augmentent tandis que les défaillances ralentissent

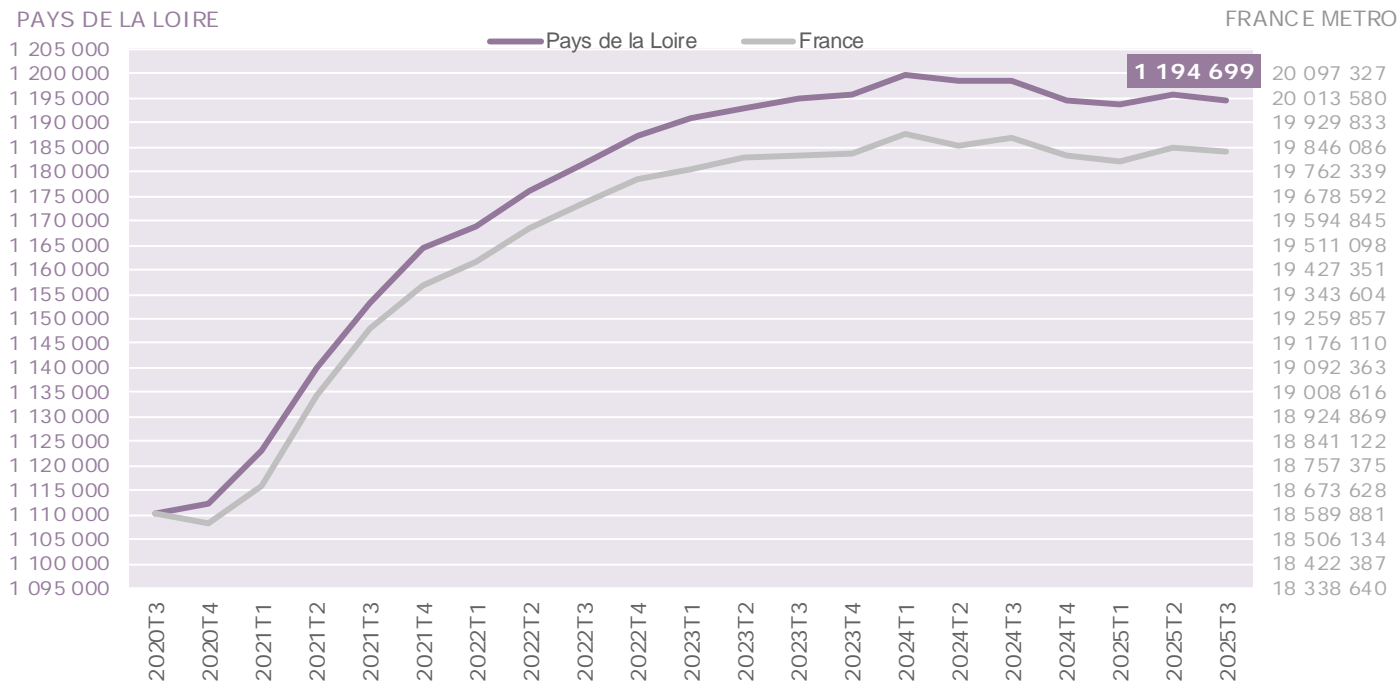
Après la baisse du premier semestre 2020, les créations d'entreprises ont repris, mais évoluent depuis sur un rythme globalement stable, malgré un pic début 2024. À fin 2025, elles progressent légèrement sur un an (**+2,0%**), une hausse toutefois moins dynamique qu'au niveau national.

En parallèle, les défaillances d'entreprises connaissent une forte augmentation depuis fin 2021. Sur un an, leur progression est particulièrement élevée en Pays de la Loire (**+20,9%**), nettement supérieure à celle observée en France, traduisant des fragilités accrues du tissu économique régional.

LA DYNAMIQUE DE L'EMPLOI

EMPLOI SALARIÉ DU SECTEUR PRIVÉ ÉVOLUTION

ÉVOLUTION SUR 5 ANS - 3ÈME TRIMESTRE 2025 – DONNÉES CVS



1 194 699

salariés dans le secteur privé
ligérien au 3ème trimestre
2025

-0,3%

d'évolution sur un an
(-0,2% en France
métropolitaine)

Après une progression continue entre 2015 et le premier trimestre 2024, l'emploi salarié du secteur privé en Pays de la Loire marque un palier à partir du milieu de l'année 2024. Il s'établit à **1 194 699** salariés à la fin du troisième trimestre 2025, en légère diminution sur un an.

L'emploi salarié privé, au sens de l'Urssaf, correspond à la définition de l'emploi privé de la DGAFP (Direction Générale de l'Administration et de la Fonction Publique) et couvre l'ensemble des cotisants du champ concurrentiel affiliés au régime général.

En Pays de la Loire, l'emploi salarié privé représente environ les deux-tiers de l'emploi total.

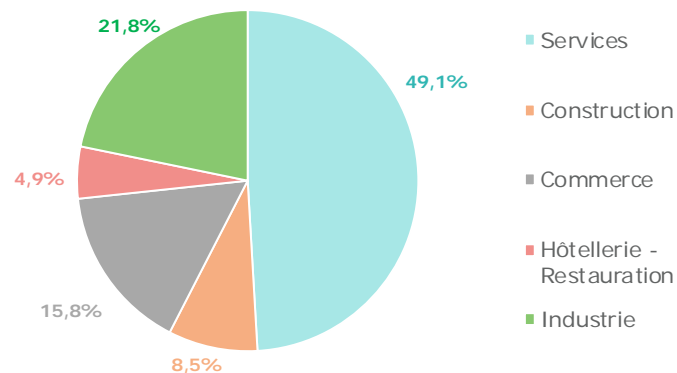
EMPLOI SALARIÉ SECTEUR PRIVÉ

DONNÉES SECTORIELLES

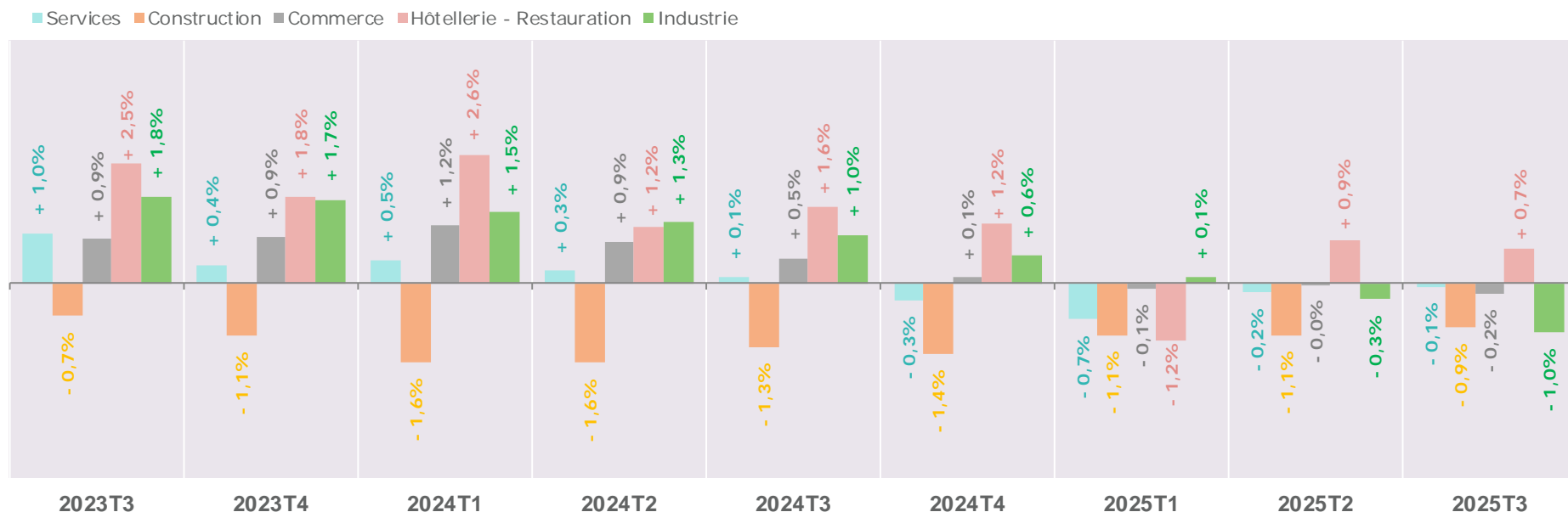
Près de la moitié de l'emploi salarié ligérien est concentrée dans les services. Ce secteur est en sous-représentation de **4,1** points par rapport à la répartition nationale. L'industrie est également une composante importante de l'emploi régional (**21,8%**), en surreprésentation (**+6,0** points) par rapport au niveau national.

Le ralentissement concerne principalement les secteurs de la construction (**-0,9%**) et de l'industrie (**-1,0%**) tandis que les effectifs salariés de l'hôtellerie-restauration progressent de **+0,7%** sur un an.

RÉPARTITION - 3ÈME TRIMESTRE 2025 – DONNÉES CVS



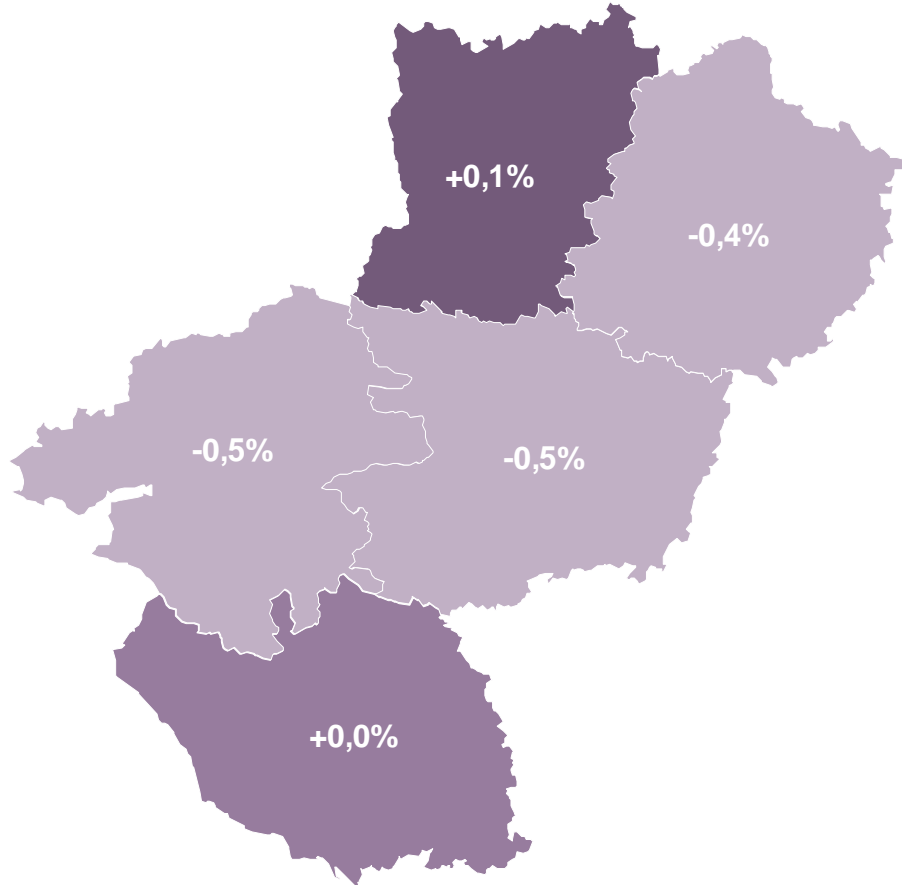
ÉVOLUTION ANNUELLE - 3ÈME TRIMESTRE 2025 – DONNÉES CVS



EMPLOI SALARIÉ SECTEUR PRIVÉ

DONNÉES DÉPARTEMENTALES

ÉVOLUTIONS ANNUELLES - 3ÈME TRIMESTRE 2025 – DONNÉES CVS



La légère baisse annuelle de l'emploi salarié concerne en particulier la Loire-Atlantique (-0,5%), le Maine-et-Loire (-0,5%) et la Sarthe (-0,4%).

À l'inverse, la Mayenne voit ses effectifs salariés augmenter (+0,1%).

La Loire-Atlantique concentre à elle seule plus de quatre emplois salariés de la région sur dix. Le Maine-et-Loire arrive ensuite avec près de 20% et la Vendée avec 18% des emplois salariés ligériens.

VOLUME ET PART - 3ÈME TRIMESTRE 2025 – DONNÉES CVS

	Nombre salariés	Part
Loire-Atlantique	510 778	42,8%
Maine-et-Loire	235 945	19,7%
Mayenne	86 642	7,3%
Sarthe	151 507	12,7%
Vendée	209 827	17,6%
Pays de la Loire	1 194 699	100,0%

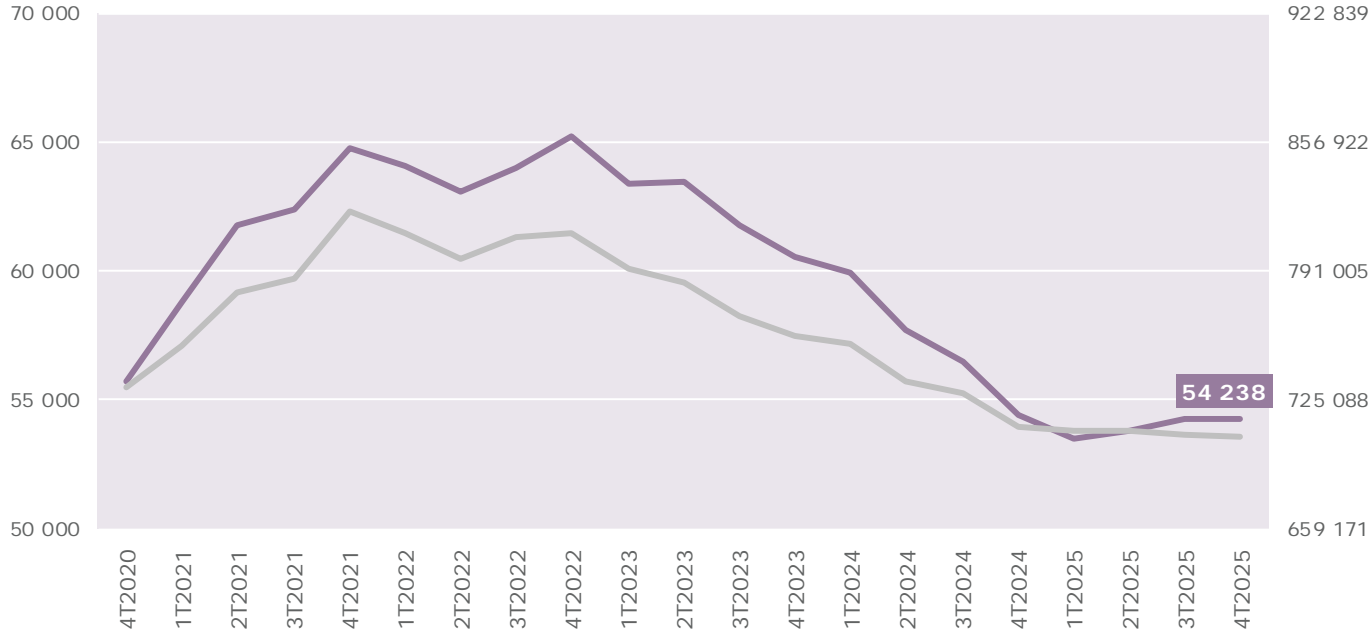
EMPLOI INTÉRIMAIRE ÉVOLUTION

ÉVOLUTION - 4ÈME TRIMESTRE 2025 – DONNÉES CVS

PAYS DE LA LOIRE

— Pays de la Loire — France

FRANCE METRO



54 238

intérimaires en cours
à la fin du 3ème trimestre
2025

-0,3%

d'évolution annuelle
(-0,7% en France
métropolitaine)

Au quatrième trimestre 2025, la région compte plus de 54 200 intérimaires. Après une phase de repli prolongée depuis la fin de l'année 2022, la baisse de l'emploi intérimaire ralentit et se stabilise sur un an (-0,3%).

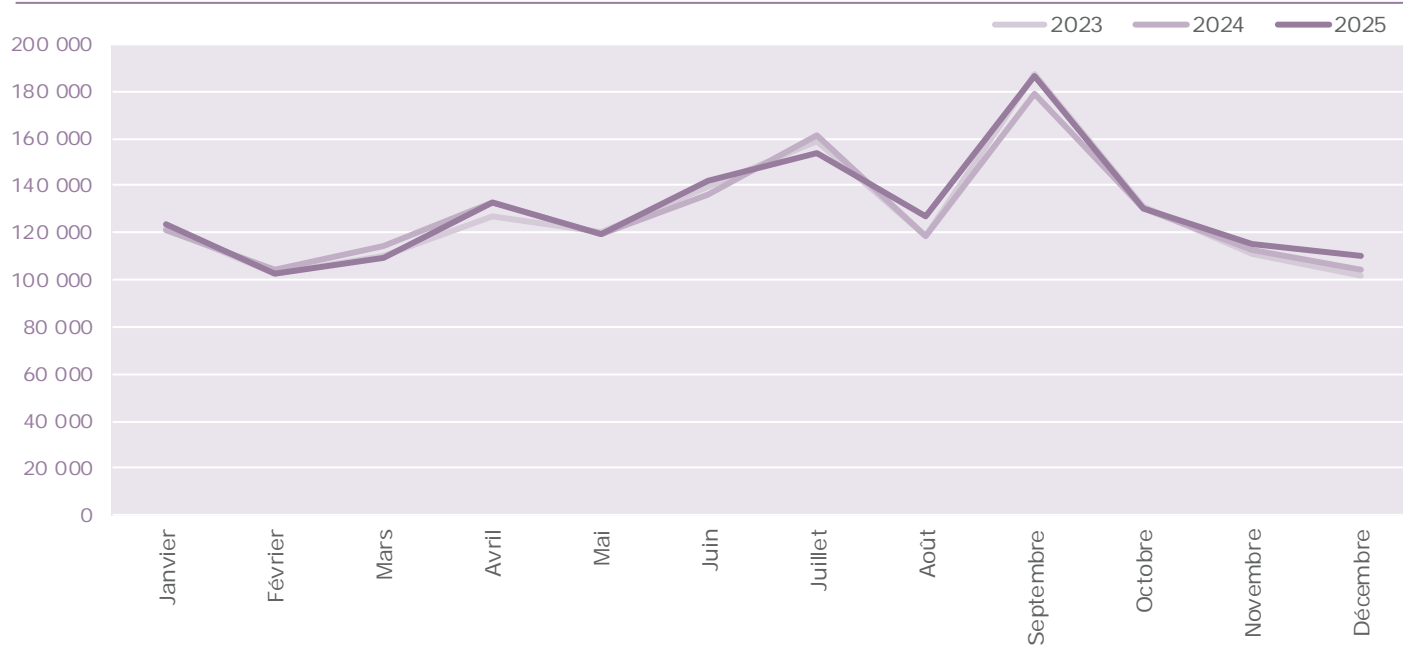
Le secteur de la construction se distingue par une progression de l'intérim (+1,3% sur un an). Dans le département de la Sarthe, les effectifs intérimaires augmentent de 3,1% sur la même période.

L'emploi intérimaire constitue un indicateur conjoncturel sensible : il reflète les fluctuations de l'activité économique, les entreprises ajustant en priorité les contrats temporaires en période de ralentissement.

DECLARATIONS PREALABLES A L'EMBAUCHE*

ÉVOLUTION ET CONTRATS

ÉVOLUTION SUR TROIS ANS - DONNÉES BRUTES - HORS INTÉRIM



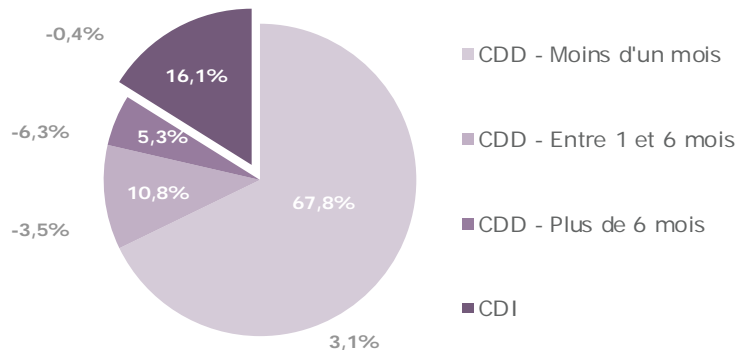
1 552 951

DPAE* ont été signées sur les 12 derniers mois à fin décembre 2025, hors contrats intérimaires

+1,2%

d'évolution annuelle (+1,0% en France métropolitaine)

RÉPARTITION PAR TYPE DE CONTRAT - PART ET ÉVOLUTION SUR 12 MOIS EN PAYS DE LA LOIRE



À fin décembre 2025, le volume des déclarations d'embauche sur 12 mois augmente légèrement par rapport à l'année précédente (+1,2%).

Toutefois, cette progression globale masque des évolutions contrastées selon la nature des contrats, avec une hausse limitée aux recrutements en contrat à durée déterminée (CDD) de moins d'un mois.

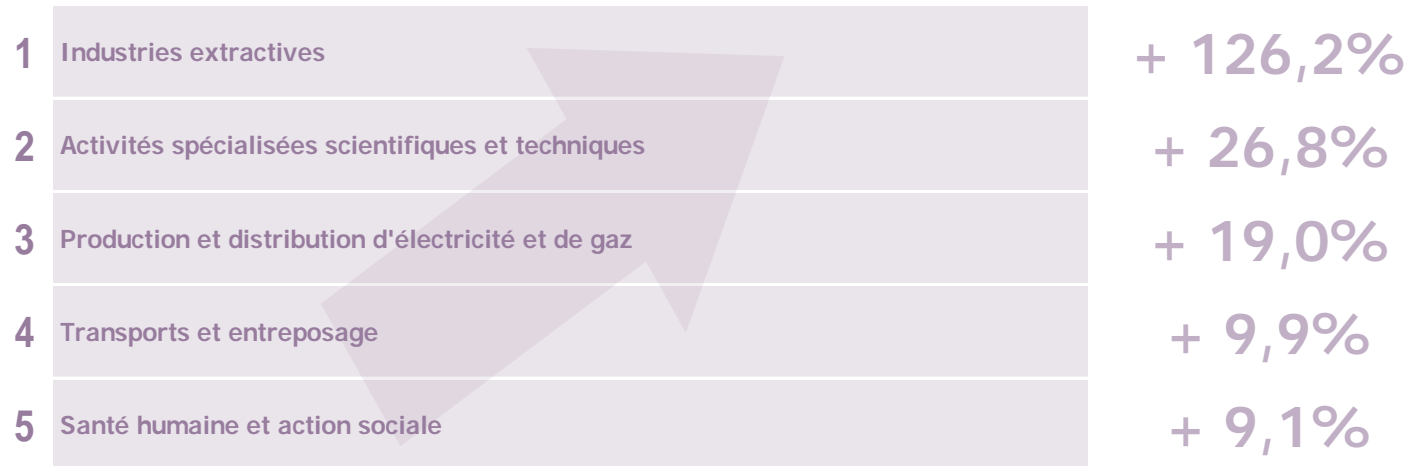
Les recrutements en contrat à durée indéterminée (CDI) restent relativement stables sur un an (-0,4%).

* La Déclaration Préalable à l'Embauche (DPAE) est une obligation déclarative de l'employeur, à effectuer dans les 8 jours précédant l'embauche d'un salarié auprès de l'URSSAF (ou de la CCMSA pour les travailleurs agricoles).

DÉCLARATIONS PRÉALABLES À L'EMBAUCHE

ÉVOLUTIONS SECTORIELLES

LES 5 SECTEURS DONT LES EMBAUCHES AUGMENTENT LE PLUS SUR 12 MOIS



L'augmentation globale des embauches sur un an (+1,2% en Pays de la Loire) masque quelques disparités sectorielles.

Certains secteurs affichent une hausse importante de leurs embauches. C'est en particulier le cas pour les industries extractives (+126,2%). Suivent ensuite les activités scientifiques et techniques (+26,8%) et la production et distribution d'électricité et de gaz (+19,0%).

À l'inverse, le secteur de l'information et communication affiche la plus forte diminution (-17,1%).

Les activités financières et d'assurance connaissent également une baisse notable (-8,0%), suivies de la production et distribution d'eau et gestion des déchets (-6,4%) et d'autres activités de services (-6,2%).

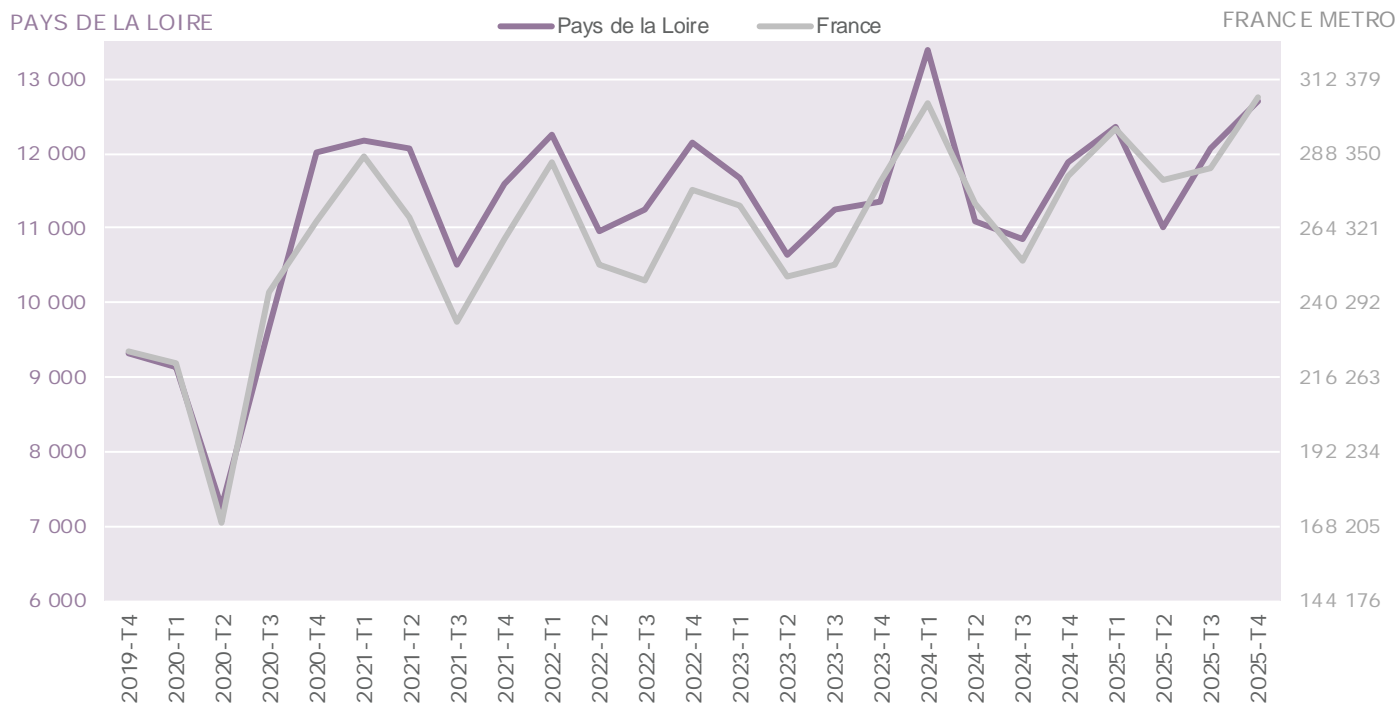
L'enseignement enregistre la cinquième plus forte diminution (-4,9%).

LES 5 SECTEURS DONT LES EMBAUCHES DIMINUENT LE PLUS SUR 12 MOIS



CRÉATIONS D'ENTREPRISES ÉVOLUTION

ÉVOLUTION JUSQU'AU T4 2025 – DONNÉES BRUTES



48 135

entreprises ont été créées
sur la région Pays de la Loire
en cumul sur 12 mois
(janvier 2025 à fin décembre
2025)

+ 2,0%

d'évolution en cumul annuel
(+4,9% en France
métropolitaine)

Après une forte chute pendant le premier confinement au premier semestre 2020, les créations d'entreprises sont reparties à la hausse ensuite, avec un rythme en "dents de scie" lié à une saisonnalité très marquée.

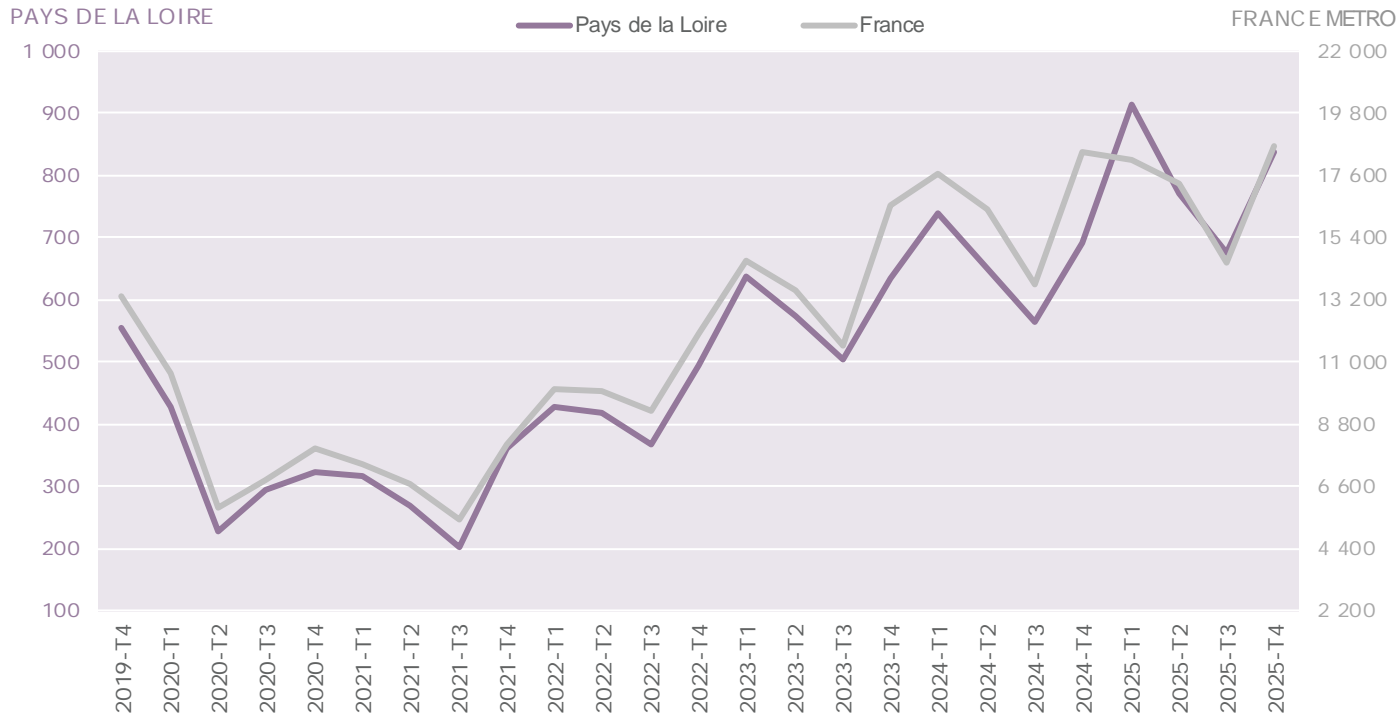
Malgré ces variations, nous observons une tendance à la stagnation depuis plus de quatre ans, avec un pic historique à la fin du 1er trimestre 2024. À fin décembre 2025, plus de **48 100** créations d'entreprises sont enregistrées sur un an, en hausse annuelle de **+2,0%**. Cette hausse est plus limitée que celle affichée au niveau national (**+4,9%**).

Les séries sur les créations d'entreprises sont calculées à partir de l'enregistrement dans l'Annuaire des Entreprises par l'INSEE de l'état civil des établissements, quelle que soit leur forme juridique et quel que soit leur secteur d'activité (sauf l'agriculture). Elles incluent notamment les créations de micro-entreprises, principal statut des nouvelles entreprises.

DÉFAILLANCES D'ENTREPRISES

ÉVOLUTION

ÉVOLUTION JUSQU'AU T4 2025 – DONNÉES BRUTES



3 199

défaillances d'entreprises
sur la région Pays de la Loire
en cumul sur 12 mois
(janvier 2025 à fin décembre
2025)

+ 20,9%

d'évolution en cumul annuel
(+3,5% en France
métropolitaine)

Le nombre de défaillances d'entreprises augmente très fortement, notamment depuis la fin du 3ème trimestre 2021, malgré quelques variations. En évolution annuelle cumulée, la hausse atteint **+20,9%** en Pays de la Loire. Cette tendance régionale est plus appuyée qu'au niveau national (**+3,5%**).

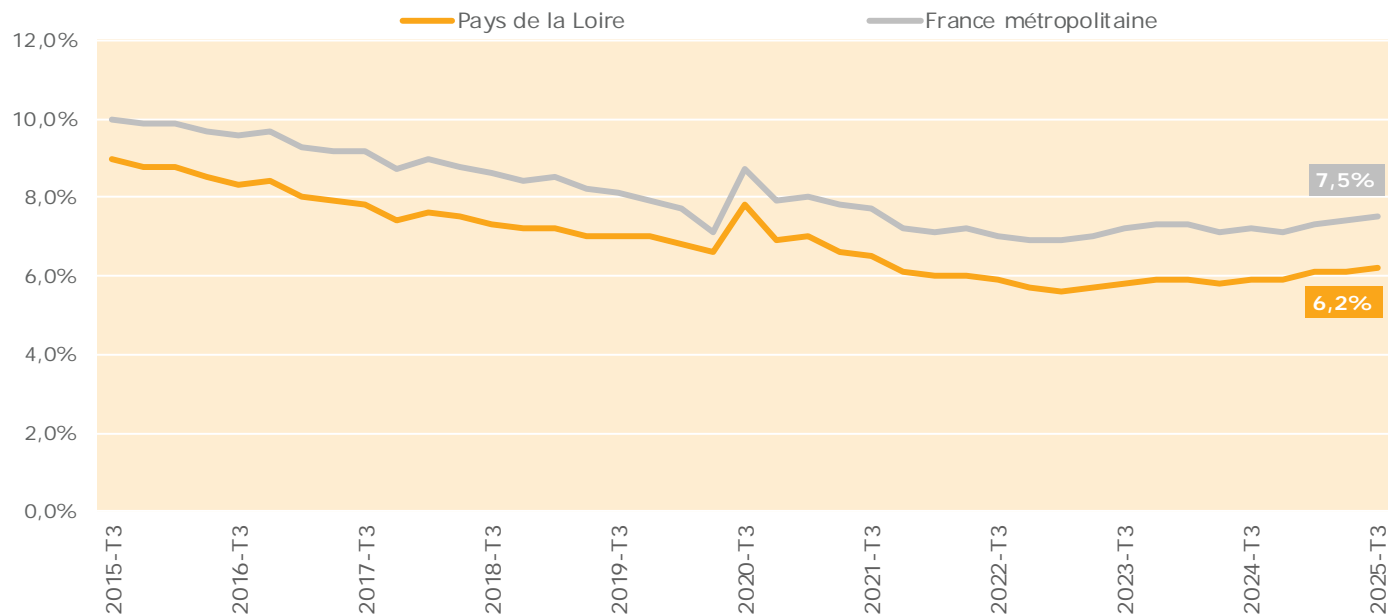
Les statistiques sur les défaillances d'entreprises couvrent l'ensemble des jugements prononçant, soit l'ouverture d'une procédure de redressement judiciaire, soit directement la liquidation judiciaire. Ces procédures interviennent lorsque l'entreprise est en situation de cessation de paiement et qu'elle ne peut donc plus faire face à ses dettes. La crise sanitaire a eu pour effet d'accroître la part des liquidations judiciaires dans l'ensemble des défaillances d'entreprises.

LA DEMANDE D'EMPLOI

TAUX DE CHÔMAGE

ÉVOLUTION

ÉVOLUTION SUR 10 ANS - 3ÈME TRIMESTRE 2025 – DONNÉES CVS



6,2%

Taux de chômage en Pays de la Loire au 3ème trimestre 2025

+ 0,3 point

d'évolution annuelle (+0,3 point en France métropolitaine)

Après un taux de chômage historiquement bas au premier trimestre 2023 (5,6% en Pays de la Loire), l'évolution repart légèrement à la hausse à partir du deuxième trimestre 2023.

Avec un taux de chômage au sens du BIT de 6,2% au troisième trimestre 2025, la région des Pays de la Loire se positionne comme la région de France au taux de chômage le plus faible, à égalité avec la Bretagne.

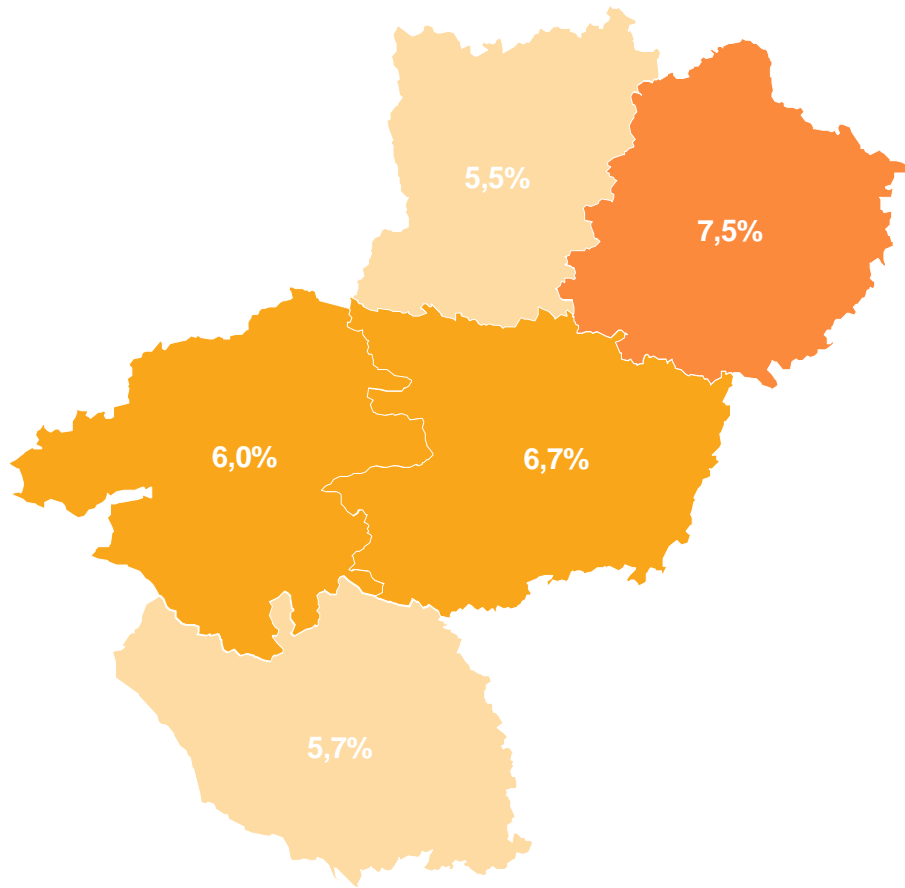
L'évolution annuelle est de +0,3 point en Pays de la Loire, identique à celle enregistrée en France métropolitaine.

Un chômeur au sens du BIT (Bureau International du Travail) est un actif sans emploi pendant une semaine de référence, disponible pour travailler dans les deux semaines et ayant effectué au cours des quatre dernières semaines une démarche de recherche d'emploi.

TAUX DE CHÔMAGE

DONNÉES DÉPARTEMENTALES

SITUATIONS DÉPARTEMENTALES - 3ÈME TRIMESTRE 2025 – DONNÉES CVS



Au troisième trimestre 2025, la Mayenne reste le département avec le plus faible taux de chômage à **5,5%**, suivie de la Vendée avec **5,7%**. La Loire-Atlantique arrive ensuite avec **6,0%**.

La Sarthe possède le taux le plus élevé de la région avec **7,5%**, dépassant celui de la France métropolitaine (7,3%). Quant au Maine-et-Loire, il affiche un taux de **6,7%**, supérieur à la moyenne régionale.

En évolution annuelle, tous les départements progressent, notamment la Loire-Atlantique (+0,4 point).

ÉVOLUTIONS - 3ÈME TRIMESTRE 2025 – DONNÉES CVS

	Évolution trimestrielle	Évolution annuelle
Loire-Atlantique	+0,1 pt	+0,4 pt
Maine-et-Loire	+0,1 pt	+0,3 pt
Mayenne	+0,0 pt	+0,3 pt
Sarthe	+0,2 pt	+0,2 pt
Vendée	+0,2 pt	+0,3 pt
Pays de la Loire	+0,1 pt	+0,3 pt
France métropolitaine	+0,1 pt	+0,3 pt

DEMANDE D'EMPLOI DE FIN DE MOIS

VOLUME ET ÉVOLUTION

VOLUME ET ÉVOLUTION - 4ÈME TRIMESTRE 2025 – DONNÉES CVS

	Volume	Évolution trimestrielle		Évolution annuelle		Répartition	
		Pays de la Loire	France Métro	Pays de la Loire	France Métro	Pays de la Loire	France Métro
Catégorie A	149 170	+ 4,6%	+ 2,6%	+ 8,3%	+ 6,8%	50,2%	58,2%
Catégorie B	47 000	- 1,5%	- 0,7%	+ 0,9%	+ 1,2%	15,8%	14,7%
Catégorie C	101 180	- 2,0%	- 1,5%	+ 2,3%	+ 2,5%	34,0%	27,1%
Catégories A,B,C	297 350	+ 1,3%	+ 1,0%	+ 5,0%	+ 4,8%	100,0%	100,0%

149 170

demandeurs inscrits à France Travail Pays de la Loire en catégorie A (sans activité) au 4ème trimestre 2025

+ 8,3%

en un an (+6,8% en France métropolitaine)

Au 4ème trimestre 2025, la demande d'emploi de catégorie A inscrite à France Travail en Pays de la Loire augmente de **+4,6%** par rapport au trimestre précédent et de **+8,3%** sur un an. Cette évolution est moins favorable que les résultats observés en France métropolitaine en évolution trimestrielle (**+2,6%**) et annuelle (**+6,8%**).

La Demande d'Emploi de Fin de Mois (DEFM) de catégorie A comptabilise le nombre de personnes inscrites à France Travail à la fin d'un mois donné et sans aucune activité exercée dans ce mois. La DEFM et le taux de chômage sont des indicateurs de nature différente. La DEFM est moins impactée par les transferts entre population active et population inactive.

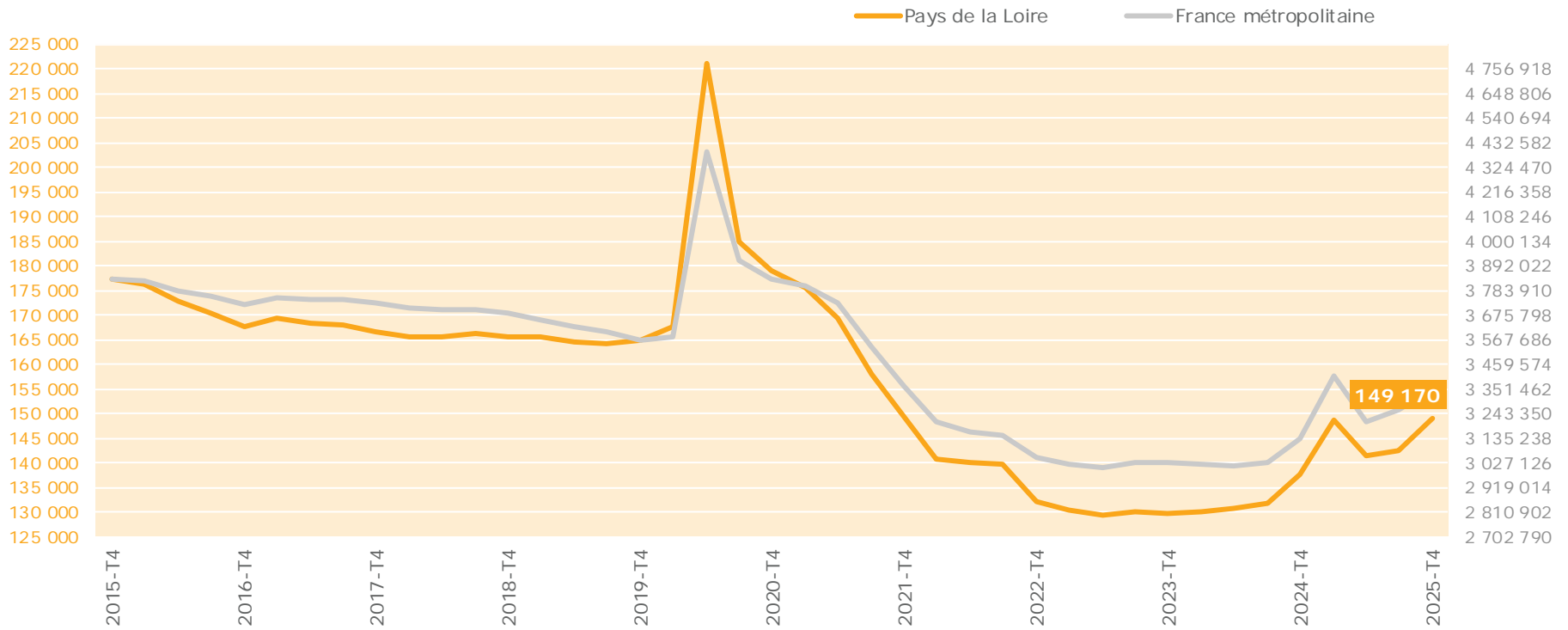
Cette hausse annuelle de la Demande d'Emploi de Fin de Mois (DEFM) de catégorie A concerne en priorité les jeunes (**+21,9%**).

Les demandeurs d'emploi de catégorie B (ayant exercé une activité réduite de moins de 78 heures au cours du dernier mois) affichent une hausse annuelle de **+0,9%**, et ceux de catégorie C (ayant exercé une activité réduite de plus de 78 heures au cours du dernier mois) enregistrent une augmentation annuelle de **+2,3%**.

DEMANDE D'EMPLOI DE FIN DE MOIS

ÉVOLUTION

ÉVOLUTION SUR 10 ANS - 4ÈME TRIMESTRE 2025 – DONNÉES CVS

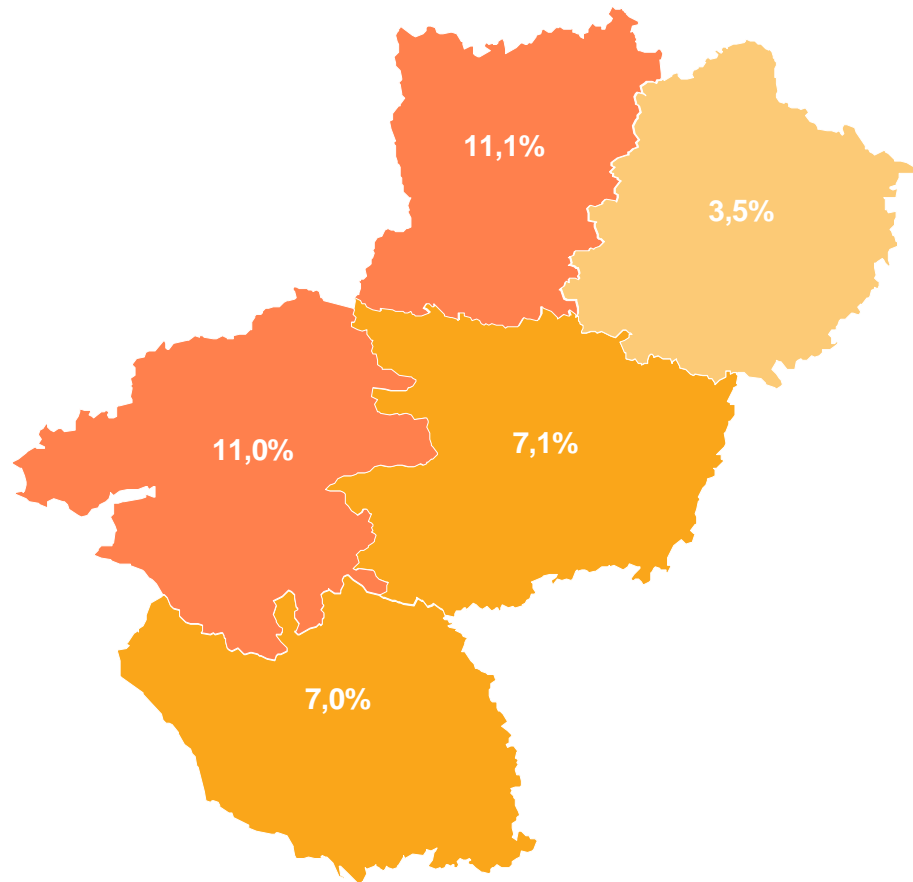


Sur dix ans, l'évolution de la demande d'emploi en Pays de la Loire suit étroitement la tendance de la France métropolitaine, marquée par le pic exceptionnel de 2020. Après une phase de déclin prononcé entre 2021 et 2022, la région enregistre une reprise de sa demande d'emploi depuis fin 2024. Au 4ème trimestre 2025, le volume s'établit à **149 170** demandeurs d'emploi en catégorie A.

DEMANDE D'EMPLOI DE FIN DE MOIS

ÉVOLUTION

ÉVOLUTIONS ANNUELLES - 4ÈME TRIMESTRE 2025 – DONNÉES CVS



Le département de la Mayenne enregistre la plus forte hausse : **+11,1%**, suivi par la Loire-Atlantique : **+11,0%**.

La hausse la moins significative concerne la Sarthe (**+3,5%**). La Vendée (**+7,0%**) et le Maine-et-Loire (**+7,1%**) affichent des évolutions proches de l'évolution annuelle régionale (**+8,3%**).

Près de quatre demandeurs d'emploi sur dix en catégorie A résident en Loire-Atlantique (**37,0%**) et plus de deux sur dix en Maine-et-Loire (**21,5%**).

DEFM ET PART - 4ÈME TRIMESTRE 2025 – DONNÉES CVS

	DEFM	Part
Loire-Atlantique	55 120	37,0%
Maine-et-Loire	32 070	21,5%
Mayenne	9 510	6,4%
Sarthe	22 710	15,2%
Vendée	23 250	15,6%
Pays de la Loire	149 170	100,0%

DEMANDE D'EMPLOI DE FIN DE MOIS

ENTRÉES ET SORTIES

38 110

entrées mensuelles à France Travail
en moyenne sur le 4^{ème} trimestre 2025

+ 34,2%

par rapport au même trimestre
de l'année passée
(+54,4% en France métropolitaine)

MOTIFS DE SORTIE - ÉVOL. ANNUELLE - 4ÈME TRIMESTRE 2025

Reprises d'emploi signalées	4 440	+8,0%
Entrées en stage formation	2 610	+2,8%

MOTIFS D'ENTRÉE - ÉVOL. ANNUELLE - 4ÈME TRIMESTRE 2025

Fins de CDD ou fins de mission intérim	6 890	-16,9%
Démissions	1 550	-11,9%
Licenciements	2 070	+5,6%
Ruptures conventionnelles	1 920	-9,4%

37 860

sorties mensuelles à France Travail
en moyenne au 4^{ème} trimestre 2025

+ 40,3%

par rapport au même trimestre
de l'année passée (+60,5% en
France métropolitaine)

Au quatrième trimestre 2025, le nombre d'entrées à France Travail a augmenté de **+34,2%** sur un an dans la région. Le nombre de sorties a également fortement progressé : **+40,3%** dans le même temps. Ces évolutions sont principalement l'effet de la Loi pour le Plein Emploi qui a pour effet d'augmenter les réinscriptions automatiques.

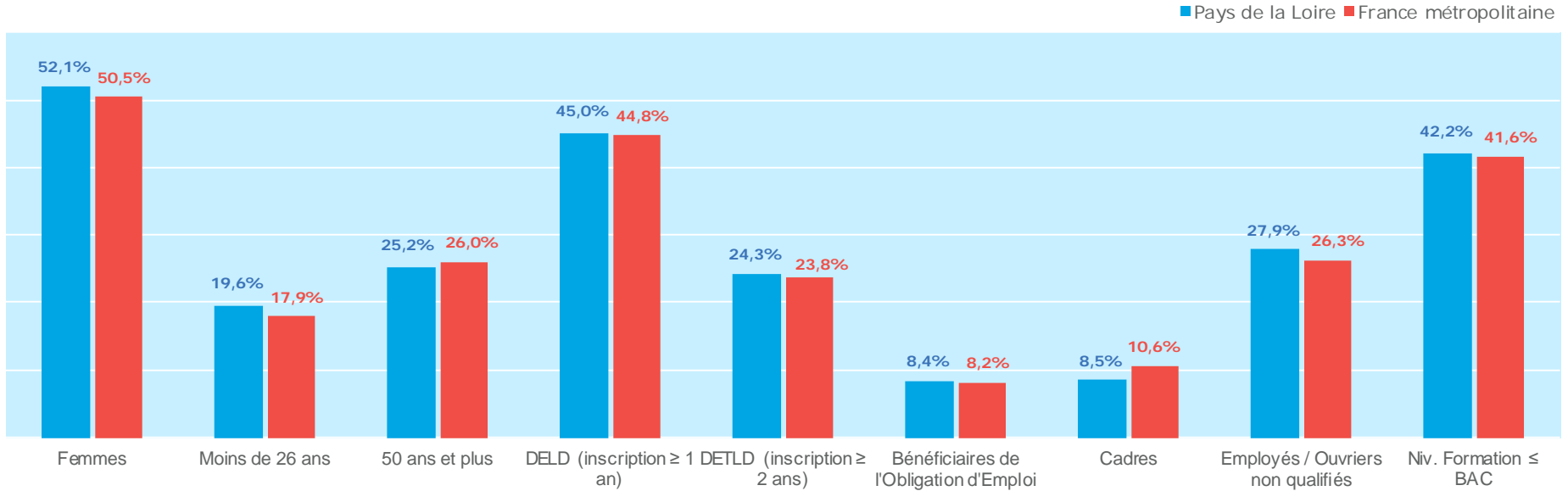
Les entrées pour licenciements augmentent de **+5,6%**. À l'inverse, les démissions et fins de CDD ou missions intérimaires affichent des baisses significatives, avec respectivement **-11,9%** et **-16,9%**.

Concernant les motifs de sortie, les reprises d'emploi signalées (**+8,0%**) et les entrées en stage ou formation (**+2,8%**) progressent sur un an.

LES CARACTÉRISTIQUES DE LA DEMANDE D'EMPLOI

PROFIL DE LA DEMANDE D'EMPLOI DE CATÉGORIE ABC DONNÉES BRUTES

CARACTÉRISTIQUES DE LA DEMANDE - 4ÈME TRIMESTRE 2025 – DONNÉES BRUTES

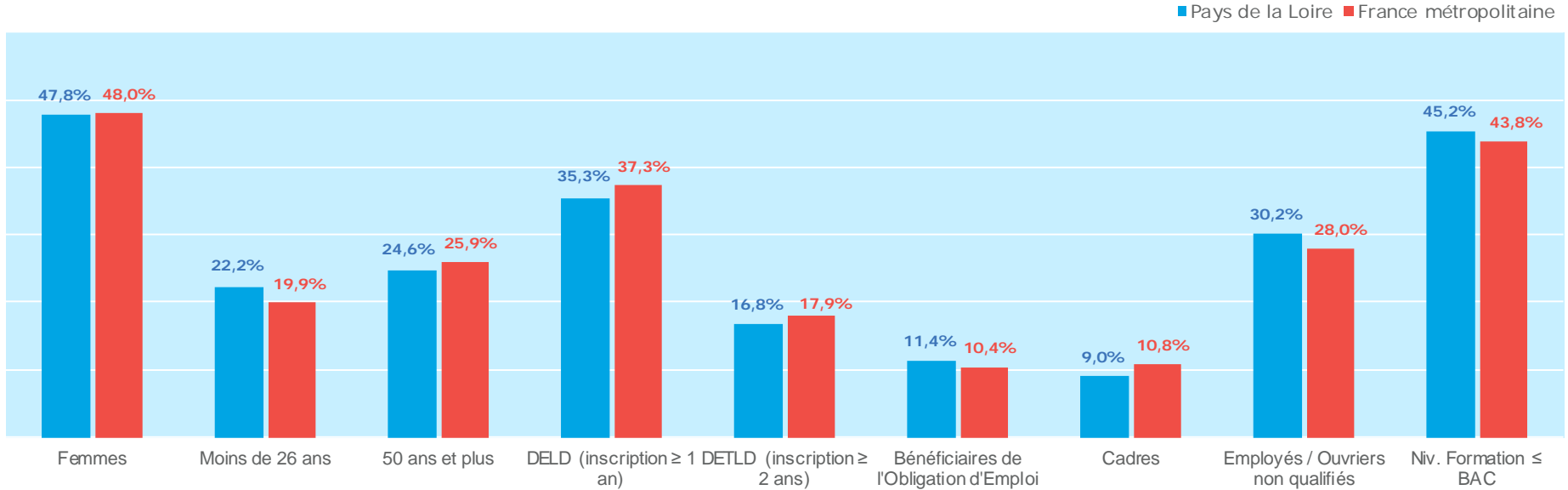


ÉVOLUTIONS ANNUELLES - 4ÈME TRIMESTRE 2025 – DONNÉES BRUTES

	Femmes	Moins de 26 ans	50 ans et plus	DELD (inscription ≥ 1 an)	DETLD (inscription ≥ 2 ans)	Bénéficiaires de l'Obligation d'Emploi	Cadres	Employés / Ouvriers non qualifiés	Niv. Formation ≤ BAC	Ensemble
Pays de la Loire	+3,2%	+11,5%	+2,0%	+8,5%	+4,0%	+0,4%	-2,6%	-4,1%	+0,9%	+4,5%
France métropolitaine	+3,8%	+15,0%	+1,3%	+8,6%	+4,8%	+1,0%	-3,1%	-3,4%	+0,2%	+4,5%

PROFIL DE LA DEMANDE D'EMPLOI DE CATÉGORIE A DONNÉES BRUTES

CARACTÉRISTIQUES DE LA DEMANDE - 4ÈME TRIMESTRE 2025 – DONNÉES BRUTES

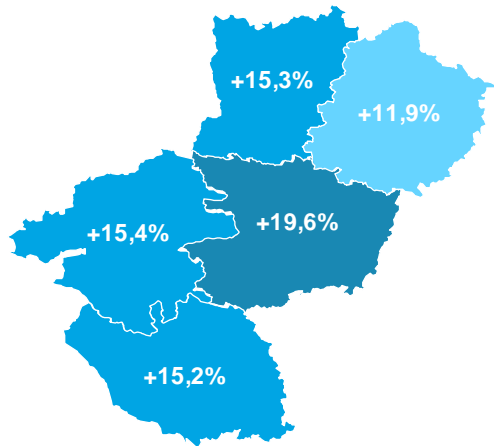


ÉVOLUTIONS ANNUELLES - 4ÈME TRIMESTRE 2025 – DONNÉES BRUTES

	Femmes	Moins de 26 ans	50 ans et plus	DELD (inscription ≥ 1 an)	DETLD (inscription ≥ 2 ans)	Bénéficiaires de l'Obligation d'Emploi	Cadres	Employés / Ouvriers non qualifiés	Niv. Formation ≤ BAC	Ensemble
Pays de la Loire	+4,5%	+15,7%	+1,4%	+11,0%	+4,1%	-0,1%	-6,0%	-5,2%	+2,1%	+6,1%
France métropolitaine	+5,2%	+18,7%	+0,5%	+11,4%	+6,8%	+0,6%	-5,4%	-4,7%	+0,3%	+5,7%

PROFIL DE LA DEMANDE D'EMPLOI DE CATEGORIE A MOINS DE 26 ANS - DONNÉES BRUTES

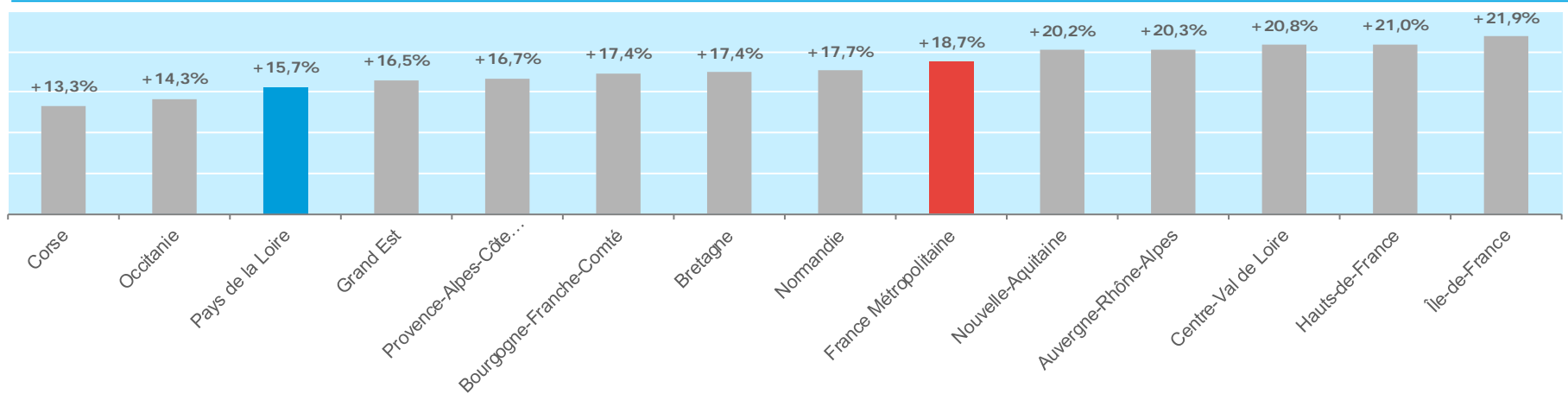
ÉVOLUTIONS ANNUELLES PAR DÉPARTEMENT



33 797

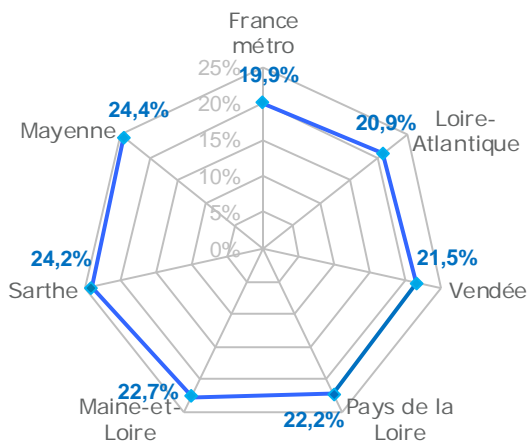
demandeurs d'emploi de moins de 26 ans
en catégorie A au 4^{ème} trimestre 2025.

ÉVOLUTIONS ANNUELLES PAR RÉGION - 4^{ÈME} TRIMESTRE 2025 – DONNÉES BRUTES

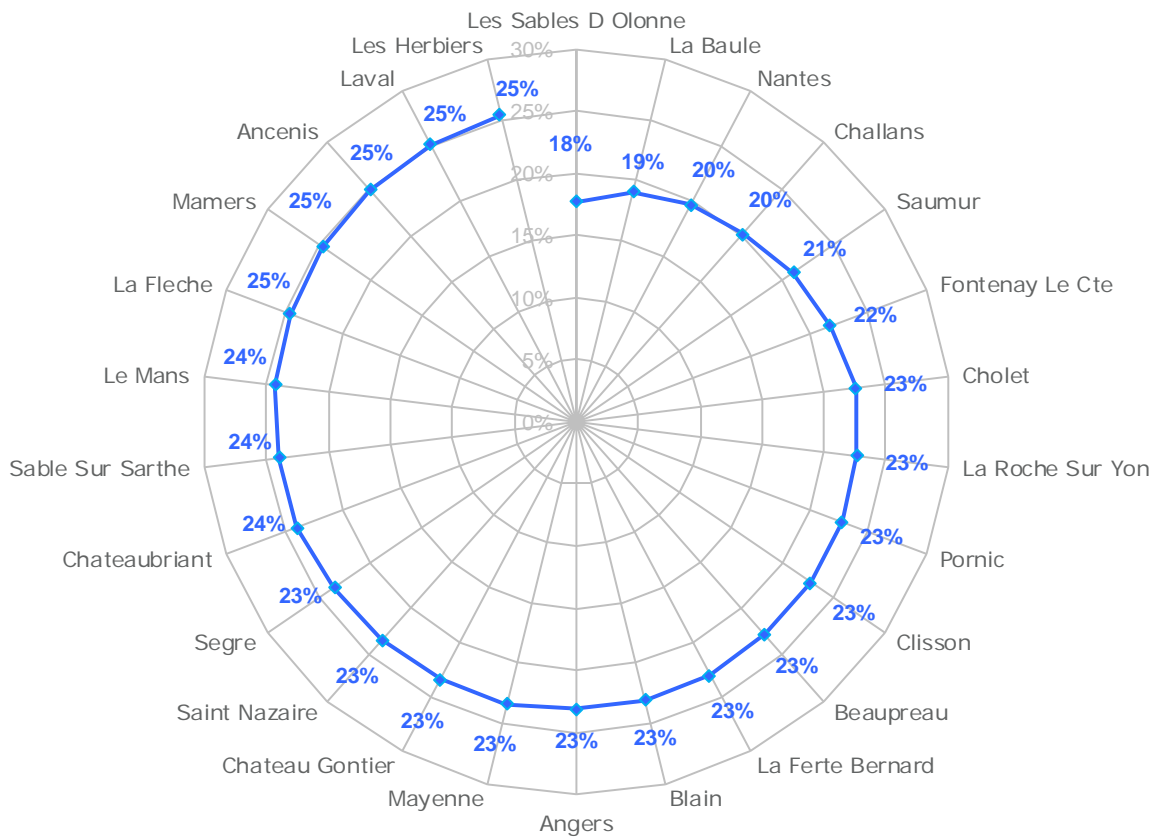


PROFIL DE LA DEMANDE D'EMPLOI DE CATÉGORIE A MOINS DE 26 ANS - DONNÉES BRUTES

PART DES MOINS DE 26 ANS PAR DÉPARTEMENT

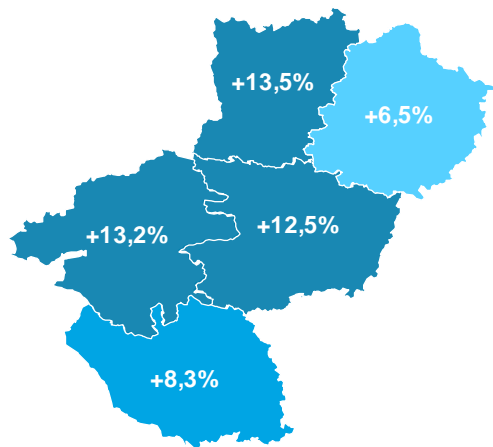


PART DES MOINS DE 26 ANS PAR BASSIN - 4ÈME TRIMESTRE 2025 – DONNÉES BRUTES



PROFIL DE LA DEMANDE D'EMPLOI DE CATÉGORIE A DEMANDEURS D'EMPLOI LONGUE DURÉE (DELD) - DONNÉES BRUTES

ÉVOLUTIONS ANNUELLES PAR DÉPARTEMENT

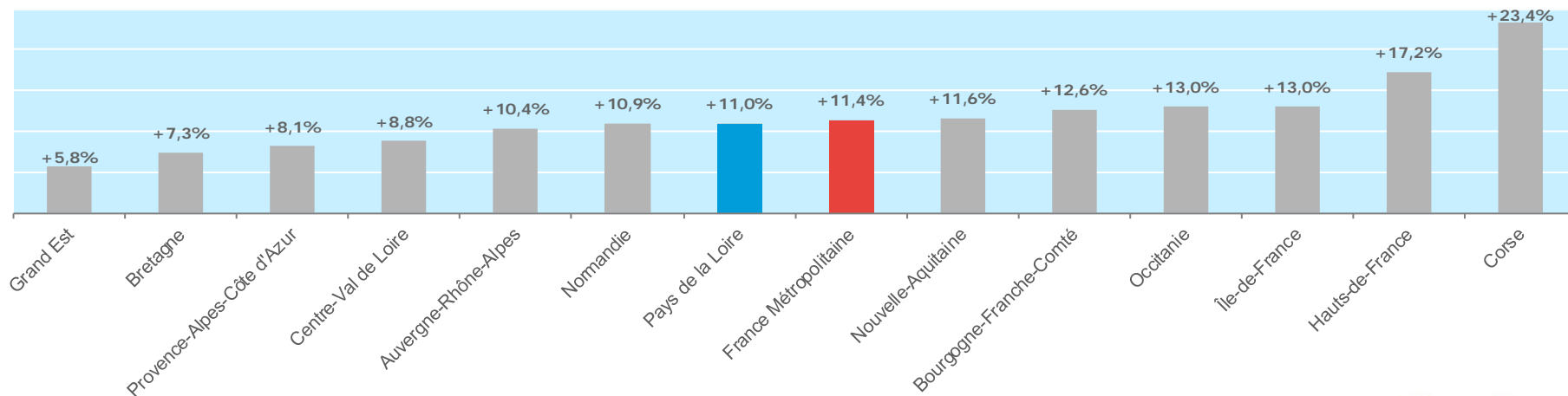


53 855

demandeurs d'emploi de longue durée
(inscrits depuis un an ou plus)
en catégorie A au 4ème trimestre 2025,

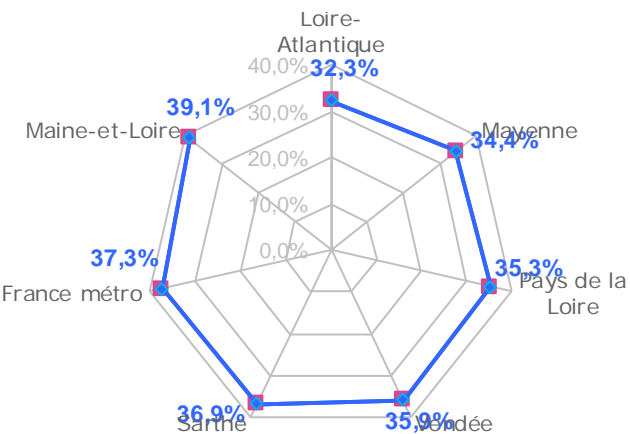
soit une hausse de **+11,0%** sur un an.

ÉVOLUTIONS ANNUELLES PAR RÉGION - 4ÈME TRIMESTRE 2025 – DONNÉES BRUTES

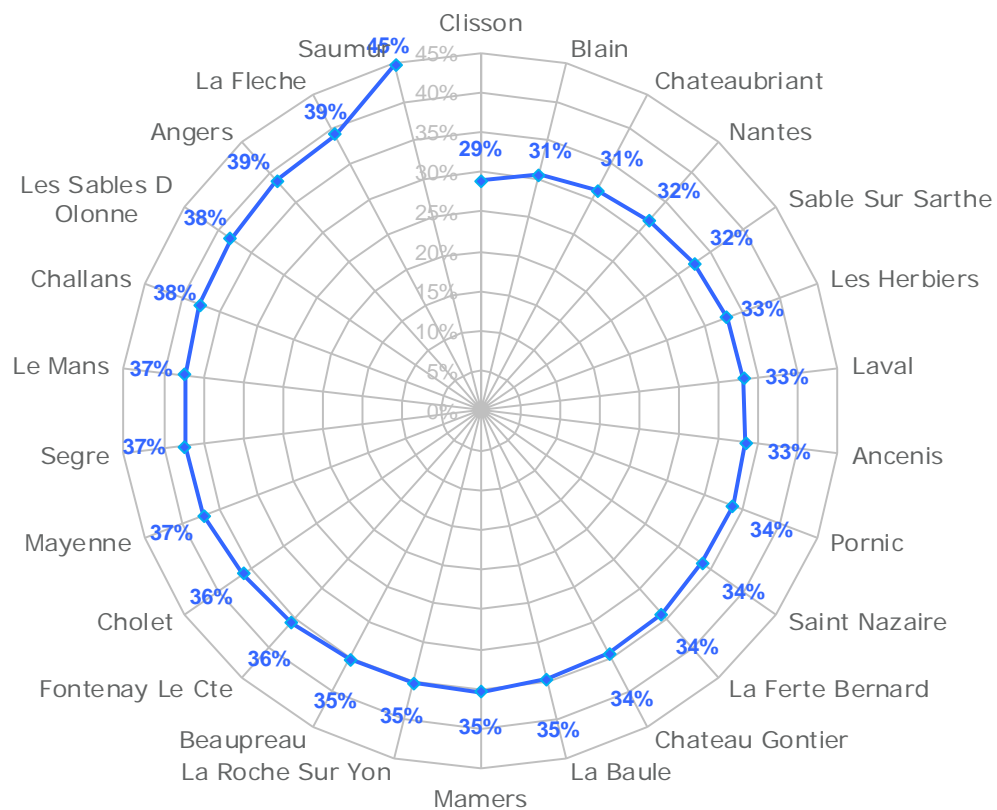


PROFIL DE LA DEMANDE D'EMPLOI DE CATÉGORIE A DEMANDEURS D'EMPLOI LONGUE DURÉE (DELD) - DONNÉES BRUTES

PART DES DELD PAR DÉPARTEMENT

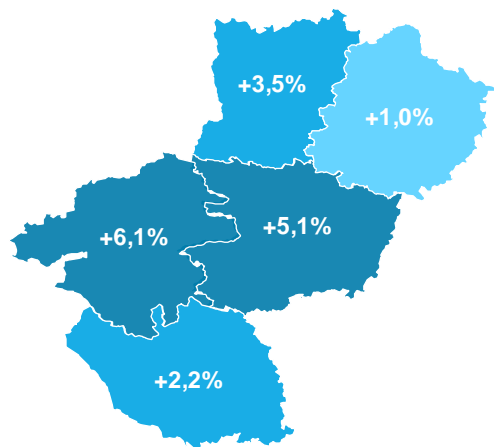


PART DES DELD PAR BASSIN - 4ÈME TRIMESTRE 2025 – DONNÉES BRUTES



PROFIL DE LA DEMANDE D'EMPLOI DE CATÉGORIE A DEMANDEURS D'EMPLOI TRÈS LONGUE DURÉE (DETLD) - DONNÉES BRUTES

ÉVOLUTIONS ANNUELLES PAR DÉPARTEMENT

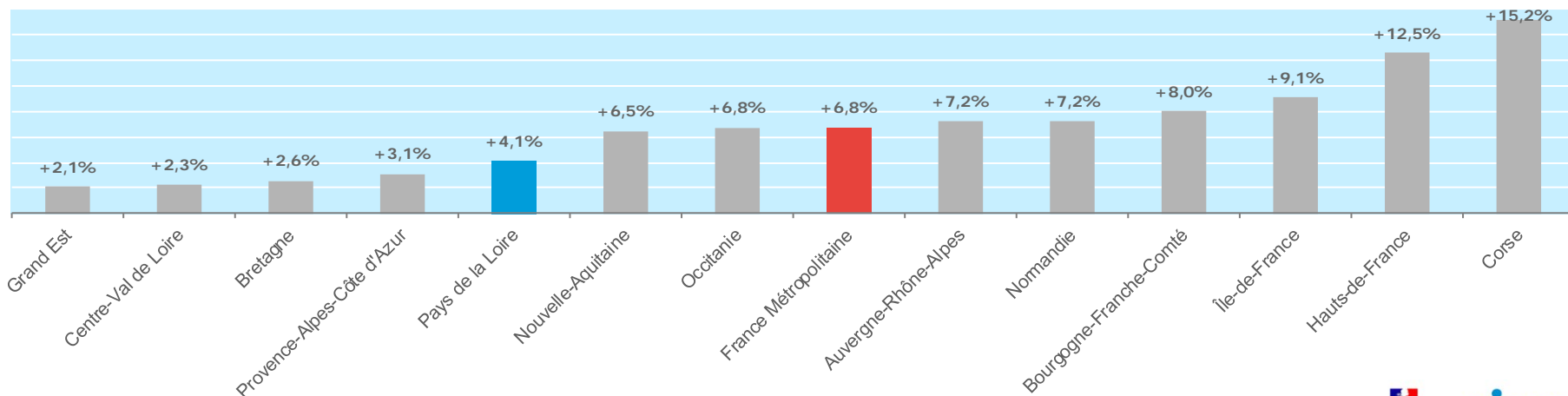


25 583

demandeurs d'emploi de très longue durée
(inscrits depuis deux ans ou plus)
en catégorie A au 4ème trimestre 2025,

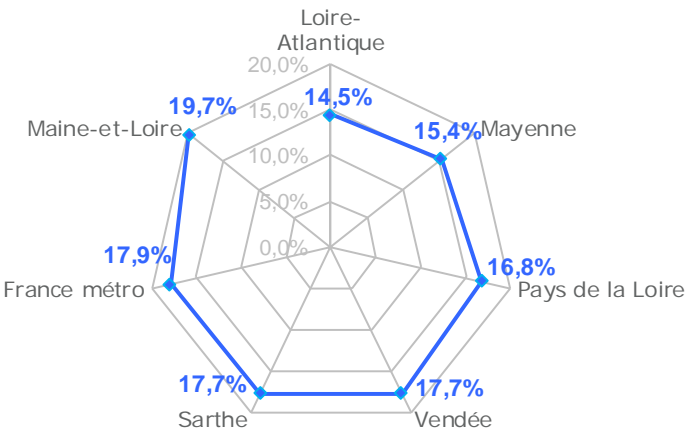
soit une hausse de **+4,1%** sur un an.

ÉVOLUTIONS ANNUELLES PAR RÉGION - 4ÈME TRIMESTRE 2025 – DONNÉES BRUTES



PROFIL DE LA DEMANDE D'EMPLOI DE CATÉGORIE A DEMANDEURS D'EMPLOI TRÈS LONGUE DURÉE (DETLD) - DONNÉES BRUTES

PART DES DETLD PAR DÉPARTEMENT



PART DES DETLD PAR BASSIN - 4ÈME TRIMESTRE 2025 – DONNÉES BRUTES

