



PORTRAIT SECTORIEL

ÉCONOMIE BLEUE

RÉGION PAYS DE LA LOIRE

Données à fin décembre 2025

DOCUMENT ANNUEL

LIBRE DE DIFFUSION SOUS RÉSERVE DE LA MENTION
DE LA SOURCE "FRANCE TRAVAIL PAYS DE LA LOIRE"

DE QUOI PARLE T-ON ?



Activités et loisirs littoraux



Construction et maintenance navale



Défense et administrations maritimes



Fluvial



Hôtellerie-restauration



Pêches et cultures marines



Personnel embarqué



Recherche & Développement
et ingénierie maritime



Services portuaires et nautiques



Transformation des produits de la mer



Travaux en mer

Les activités et loisirs littoraux, l'hôtellerie-restauration, les travaux en mer et la recherche et développement et ingénierie maritime ne sont pris en compte que sur les zones littorales de la région.

En Pays de la Loire, l'économie bleue constitue un pilier important de l'activité régionale, structuré notamment autour de secteurs économiques tels que la pêche, de l'aquaculture, de la transformation des produits de la mer, de la construction navale, du nautisme, du transport maritime et de l'hôtellerie/restauration. A titre d'exemple, le grand port de Nantes - St Nazaire constitue le premier port commercial du littoral atlantique français.

L'économie bleue régionale s'appuie sur de grands acteurs comme Chantiers de l'Atlantique et Naval Group dans la construction navale, Beneteau dans le nautisme, ainsi que Port de Nantes Saint-Nazaire pour les activités portuaires et maritimes. Le secteur comprend également des entreprises de pêche, de transformation des produits de la mer, de logistique maritime et de tourisme littoral, qui participent au dynamisme économique du littoral ligérien.

QUELS SONT LES ENJEUX ?

Le secteur doit relever 2 enjeux majeurs

- ❖ la transition écologique, avec l'adaptation des activités maritimes aux exigences de décarbonation, de préservation des ressources marines et de développement des énergies marines renouvelables
- ❖ le recrutement / renouvellement des compétences, notamment sur les métiers techniques, navigants et industriels
- ❖ la modernisation industrielle et l'innovation pour maintenir la compétitivité des activités navales, portuaires et nautiques régionales

QUEL EST LE CONTEXTE ?

UNE RECONSTITUTION DE L'EMPLOI SALARIÉ APRÈS LA CRISE DE 2009

Plus de 3 400 établissements de la région intervenant dans l'économie bleue emploient près de 43 000 salariés à fin décembre 2025. Le secteur représente 3,7% de l'emploi régional tandis que la Loire-Atlantique et la Vendée se distinguent par une représentation plus élevée du secteur, en lien avec le littoral.

Depuis les fortes réductions d'effectifs durant la crise financière de 2009, le secteur est engagé dans une reconstitution de son emploi salarié, dépassant son niveau de 2006. On note une légère diminution des effectifs salariés dans ce secteur au cours des deux dernières années. Les effectifs ont ainsi augmenté de 14% depuis 2006 (contre +18,5% tous secteurs confondus).

Près de 6 emplois sur 10 concernent le secteur de la construction et maintenance navale et celui des services portuaires et nautiques. Un quart des emplois de ce secteur se concentre dans l'hôtellerie-restauration.

UN RECOURS MODÉRÉ AU TRAVAIL INTÉRIMAIRE

Plus de 30 400 missions se sont terminées en 2025.

Le secteur a une importance relative dans l'intérim régional avec une part de 2,6% de l'ensemble des missions.

En 2025, les missions dans l'économie bleue ont diminué de -5,1%, une évolution plus marquée que sur l'ensemble des secteurs (-3,1%).

La durée moyenne d'une mission est de 21 jours, soit 5 jours de plus que la moyenne tous secteurs confondus (16 jours).

DES PROJETS DE RECRUTEMENT IMPORTANTS

Le nombre de projets de recrutement pour 2026 est élevé dans le secteur : 8,0% des projets régionaux (une part nettement plus élevée que dans l'emploi salarié).

Plus de la moitié des établissements de ce secteur envisage de recruter en 2025.

Ces intentions d'embauche sont en diminution (-8,6%) en un an, légèrement supérieure à celle de l'ensemble de tous les secteurs réunis (-8,2%). Ces prévisions concernent majoritairement des projets saisonniers (71,3%), en lien avec une saisonnalité importante sur certains pans d'activités de l'économie bleue.

Avec une diminution sensible de -10,2 points en un an, les tensions sur le marché concernent moins d'un recrutement sur deux dans le secteur (42,5% des projets) et sont inférieures au taux de l'ensemble des secteurs (49,2%).

DES RECRUTEMENTS HORS INTÉRIM STABLES

Plus de 65 600 embauches (hors intérim) sont enregistrées en 2025, soit une moyenne mensuelle de 5 470. Avec 4,2% des embauches régionales, les établissements de l'économie bleue participent à l'activité du marché de l'emploi ligérien. Les embauches de jeunes de moins de 26 ans sont prépondérantes (56% contre 38% tous secteurs confondus).

DES OFFRES D'EMPLOI ENREGISTRÉES À FRANCE TRAVAIL EN BAISSÉ SENSIBLE POUR 2025

Plus de 5 900 offres d'emploi sont enregistrées sur l'année 2025 dans le secteur, entraînant une diminution sensible de -26,8% en un an.

54% d'entre elles proposent des emplois durables (CDI ou contrats de 6 mois ou plus). Plus de 7 offres d'emploi sur 10 concernent des postes d'employés. La majorité des postes proposés sont à temps plein (87%).

UNE DEMANDE D'EMPLOI STABLE ET MAJORITAIREMENT MASCULINE

Plus de 16 400 demandeurs d'emploi recherchent un métier de l'économie bleue à fin décembre 2025, soit 5,4% de la demande d'emploi régionale. Leur volume est stable sur un an (+0,0%), contrairement à celui tous secteurs réunis (+4,5%). 71% d'entre eux sont des hommes et plus de la moitié a un niveau de formation égal ou supérieur au BAC. Plus de 8 demandeurs d'emploi sur 10 recherchent principalement un poste d'employés (52%) ou d'ouvriers (29%). Plus de la moitié des demandeurs d'emploi (51%) sont indemnisés, soit une part supérieure de 4 points à l'ensemble de la demande d'emploi (47%).

LA SITUATION DE L'EMPLOI ...

... SALARIÉ

À FIN DÉCEMBRE 2025



42 998
SALARIÉS



3 424
ÉTABLISSEMENTS

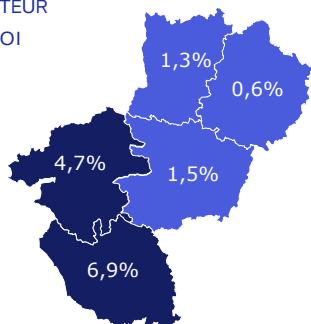
8ÈME
RÉGION



3,7%

DE L'EMPLOI RÉGIONAL

PART DU SECTEUR
DANS L'EMPLOI
SALARIÉ



ÉVOLUTION ANNUELLE

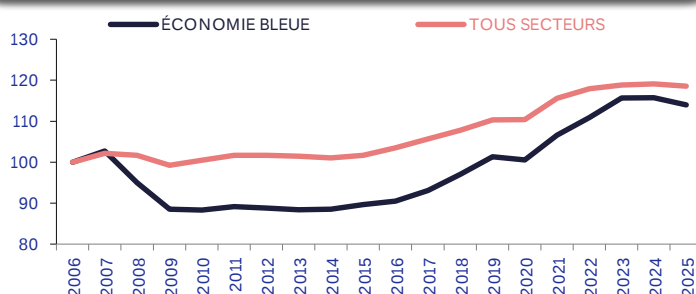
-1,5%

SECTEUR



-0,5%

TOUS SECTEURS



TOP 5

		EFFECTIF	PART
1	Construction et maintenance navale	13 149	31%
2	Services portuaires et nautiques	11 523	27%
3	Hôtellerie-restauration	10 611	25%
4	Transformation des produits de la mer	2 888	7%
5	Travaux en mer	2 719	6%

... INTÉRIMAIRE

ALERTE : Les données sur l'emploi intérimaire ne prennent pas en compte les personnes domiciliées hors de la région, même si le contrat est réalisé par un établissement régional.

EN DÉCEMBRE 2025



30 409
CONTRATS INTÉRIMAIRES
SUR 12 MOIS

ÉVOLUTION ANNUELLE

-5,1%

SECTEUR



-3,1%

TOUS SECTEURS



2,6%

DE L'EMPLOI INTÉRIMAIRE RÉGIONAL

21 jours

EN MOYENNE



+5 jours

/ TOUS SECTEURS

TOP 3

		CONTRATS	PART
1	Autres ouvriers de production non qualifiés : industrie agroalimentaire	8 860	29%
2	Ouvriers non qualifiés divers de type industriel	1 860	6%
3	Aides de cuisine, apprentis de cuisine et employés polyvalents de la restauration	1 641	5%

UN SECTEUR QUI RECRUTE AVEC ...

... DES PROJETS DE RECRUTEMENT

EN 2026



12 404

PROJETS DE RECRUTEMENT

ÉVOLUTION ANNUELLE

-8,6%

SECTEUR



-8,2%

TOUS SECTEURS



8,0%

DES PROJETS RÉGIONAUX



52,1%

D'ÉTABLISSEMENTS RECRUTEURS

SECTEUR

TOUS SECTEURS

PROJETS SAISONNIERS **71,3%**

35,3%

ÉVOL. ANNUELLE -5,6 pt(s)

DIFFICULTÉS RECRUTEMENT **42,5%**

49,2%

ÉVOL. ANNUELLE -10,2 pt(s)

... DES EMBAUCHES

EN DÉCEMBRE 2025



65 637

DPAE HORS INTÉRIM

SUR 12 MOIS

5 470
PAR MOIS

ÉVOLUTION ANNUELLE

+0,4%

SECTEUR



+1,4%

TOUS SECTEURS



4,2%

DES DPAE RÉGIONALES

50%

EN CDD < UN MOIS

68% *



50%

55% *



50%

45% *

MOINS DE 26 ANS

56%

38% *

50 ANS ET PLUS

12%

19% *

* TOUS SECTEURS

... DES OFFRES D'EMPLOI

EN DÉCEMBRE 2025



5 902

OFFRES D'EMPLOI

SUR 12 MOIS

ÉVOLUTION ANNUELLE

-26,8%

SECTEUR



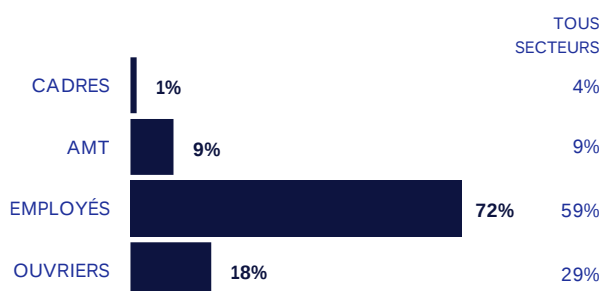
-15,9%

TOUS SECTEURS



2,9%

DES OFFRES RÉGIONALES



OFFRES DURABLES

54%

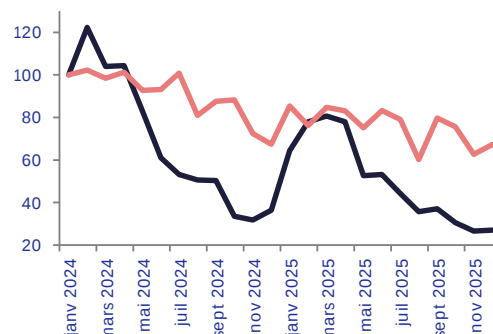
61% *

TEMPS PLEIN

87%

84% *

— ÉCONOMIE BLEUE — TOUS SECTEURS



* ND : NON DISPONIBLE (SECRET STATISTIQUE)

SEPTEMBRE 2026

- 4

UNE DEMANDE D'EMPLOI ...

SUR LES MÉTIERS SPÉCIFIQUES (les plus représentatifs du secteur, soit par leur part prédominante dans ce secteur, soit par le descriptif du métier)

... STABLE

EN DÉCEMBRE 2025



16 415
DEMANDEURS D'EMPLOI
CAT. ABC



5,4%
DES DEMANDES RÉGIONALES

29%

52% *



71%

48% *



MOINS DE 26 ANS

24%

20% *

50 ANS ET PLUS

20%

25% *

INDEMNISÉS

51%

47%

ACTIVITÉ
RÉDUITE

46%

49%

DELD

42%

45%

ÉVOLUTION ANNUELLE

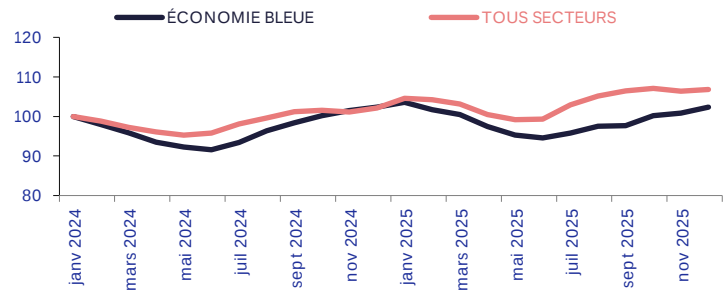
0,0%

SECTEUR

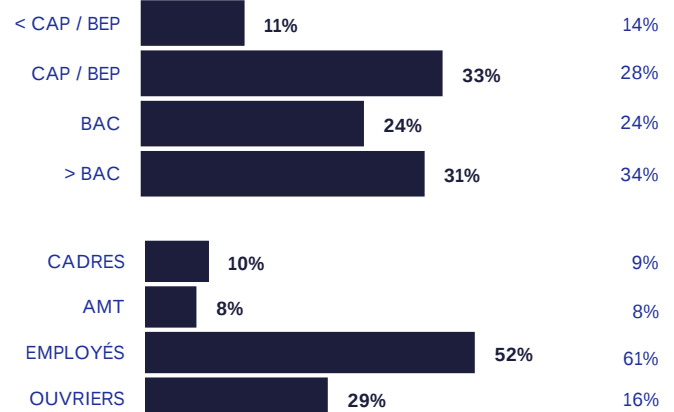


+4,5%

TOUS SECTEURS



TOUS
SECTEURS



* TOUS SECTEURS

... QUI SE FORME

EN DÉCEMBRE 2025



2 384
ENTRÉES EN FORMATION
SUR 12 MOIS

4,3%

DES ENTRÉES

ÉVOLUTION



+27,3%

SECTEUR



1 964
SORTIES DE FORMATION
SUR 12 MOIS

4,5%

DES SORTIES

ÉVOLUTION



+5,9%

SECTEUR

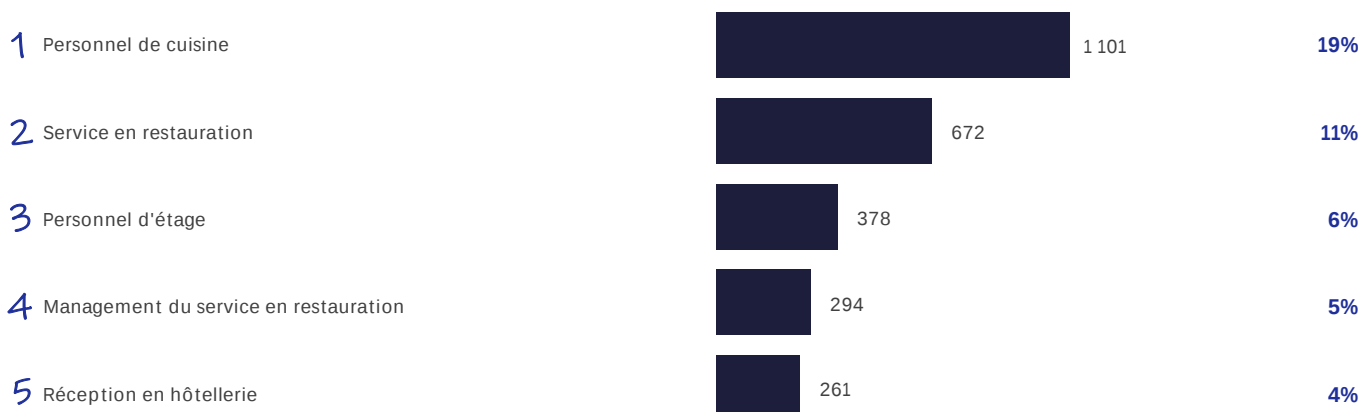
* ND : NON DISPONIBLE (SECRET STATISTIQUE)

UN MARCHÉ DU TRAVAIL ...

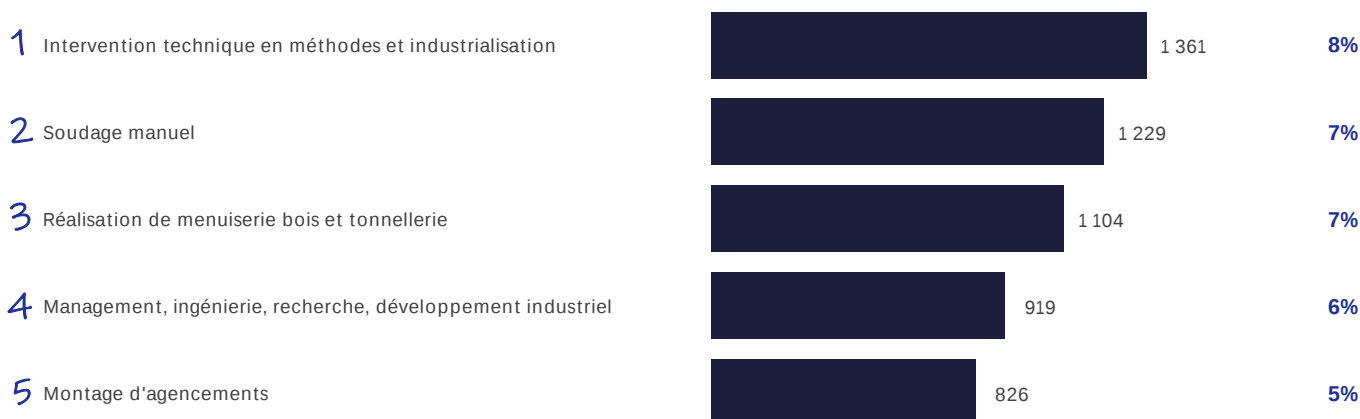
... SELON LE MÉTIER,

EN DÉCEMBRE 2025

TOP 5 DES MÉTIERS RECHERCHÉS PAR LES EMPLOYEURS



TOP 5 DES MÉTIERS DÉTENUS PAR LES DEMANDEURS D'EMPLOI



... LES COMPÉTENCES,

TOP 5 DES COMPÉTENCES



EN DÉCEMBRE 2025

RECHERCHÉS PAR LES EMPLOYEURS

DÉTENUES PAR LES DEMANDEURS D'EMPLOI

1	Entretien, nettoyage un espace, un lieu, un local	1	Entretien, nettoyage un espace, un lieu, un local
2	Accueillir le client et l'installer	2	Logiciel de traitement de texte
3	Dresser des plats pour le service	3	Utilisation de logiciels de tableur
4	Réaliser la mise en place de la salle et de l'office	4	Animer, coordonner une équipe
5	Effectuer le service des plats à table	5	Lecture de plans et de schémas

* ND : NON DISPONIBLE (SECRET STATISTIQUE)

SEPTEMBRE 2026

- 6

NOMENCLATURES RETENUES

EMPLOI SALARIÉ, INTÉRIMAIRE, PROJETS DE RECRUTEMENT

OFFRES D'EMPLOI, RECRUTEMENTS

0311 - 0321 - 06 - 091 - 102 - 1089 - 132 - 1392 - 1394 - 1412 - 1413 - 1419 - 2651A - 2811 - 2822 - 301 - 3315 - 3511 - 3831 - 4291 - 4399D - 4614 - 4638A - 4723 - 501 - 502 - 503 - 504 - 5222 - 5224A - 55 - 56 - 7112B - 7120B - 721 - 7721 - 7734 - 791 - 8422 - 8424 - 8425 - 9329

DEMANDE D'EMPLOI

A1202 - A1204 - A1301 - A1303 - A1403 - A1404 - A1406 - A1415 - A1417 - B1802 - D1105 - D1203 - D1204 - D1211 - D1404 - F1105 - F1203 - F1301 - F1401 - F1502 - F1503 - F1604 - G1101 - G1102 - G12 - G1403 - G1501 - G1603 - G1605 - G1702 - G1801 - G1803 - H1203 - H1206 - H1404 - H2206 - H2701 - H2902 - H2911 - H2913 - H2914 - H3203 - H3404 - I1305 - I1309 - I1310 - I1502 - I1503 - I1601 - I1602 - I1605 - I1607 - K1701 - K1702 - K1703 - K1705 - K1706 - K2402 - L1401 - M1807 - M1808 - M1809 - N12 - N31 - N32

DÉFINITIONS

OFFRE D'EMPLOI : Durable : Durée supérieure à 6 mois

DEMANDE D'EMPLOI EN FIN DE MOIS (DEFM)

- Demandeurs d'emploi tenus d'être disponibles et d'accomplir des actes positifs de recherche d'emploi :

- Cat. A : Sans emploi
- Cat. B : Avec une activité réduite ≤78 heures
- Cat. C : Avec une activité réduite >78 heures

- Demandeurs d'emploi de longue durée (DELD) :

Ancienneté du dépôt de la demande ≥ 1 an

SOURCES

EMPLOI SALARIÉ

URSSAF

EMPLOI INTÉRIMAIRE

Déclaration sociale nominative - URSSAF

PROJETS RECRUTEMENT

France Travail - Enquête Besoins en Main-d'œuvre

RECRUTEMENTS

Déclaration Préalable à l'Embauche CCMSA - URSSAF

OFFRES D'EMPLOI

France Travail - STatistique mensuelle Marché du Travail

DEMANDE D'EMPLOI

France Travail - STatistique mensuelle Marché du Travail

FORMATIONS

France Travail

Dans ce portrait, certains secteurs d'activité ne sont représentés que sur les zones littorales de la région. Hors, la méthodologie concernant les métiers en tension ne permettant pas un niveau de précision territorial aussi fin, cette approche n'est pas affichée.

Directeurs de la publication :

Catherine ADNOT-MALLET - Jean-Marc VIOLEAU

Responsable de la rédaction :

Vincent RAGOT

Conception et réalisation :

Service Statistiques, Études et Évaluation

Contact :

statsPDL@francetravail.fr

France Travail

1 rue de la Cale Crucy

44100 Nantes