

# PORTRAIT SECTORIEL

## TRAVAUX PUBLICS

### RÉGION PAYS DE LA LOIRE

Données à fin décembre 2025

DOCUMENT ANNUEL  
LIBRE DE DIFFUSION SOUS RÉSERVE DE LA MENTION  
DE LA SOURCE "FRANCE TRAVAIL PAYS DE LA LOIRE"

## DE QUOI PARLE T-ON ?



Construction de routes et de voies ferrées



Forages et sondages



Construction de réseaux et de lignes



Travaux d'installation électrique sur la voie publique



Construction d'autres ouvrages de génie civil



Autres travaux de construction spécialisés  
(Hors Bâtiment)



Travaux de préparation des sites

Avec l'installation des nouvelles équipes municipales en 2026 et l'élection présidentielle en 2027, le secteur entre dans une période de stagnation des commandes publiques et donc de mises en chantier.

Les entreprises anticipent de nouvelles hausses à l'horizon 2030. Pourtant, les difficultés de recrutement persistent : au moins 70 % des entreprises déclarent rencontrer des tensions sur au moins une de ces fonctions. Sur le champ de l'emploi, le secteur étudie l'évolution des métiers de l'encadrement dans un contexte de transformation, d'accélération des transitions écologique et numérique, l'évolution des modes constructifs et les tensions sur le marché du travail. Le recours à l'alternance reste structurant dans les grandes entreprises, tandis que les petites structures privilégient la montée en compétences interne. Sources : Observatoire des métiers du BTP / Les Travaux publics Fédération nationale

## QUELS SONT LES ENJEUX ?

La modernisation du secteur implique l'adoption de nouvelles technologies telles que le BIM (Building Information Modeling), l'utilisation de drones pour le repérage et l'intégration de solutions numériques pour optimiser la gestion des projets et réduire les délais et les coûts. Le secteur doit contribuer à la création et à la maintenance d'infrastructures essentielles (routes, ponts, réseaux d'eau, etc.) pour soutenir le développement urbain et rural, tout en intégrant des critères d'accessibilité et de durabilité.

Il est impératif de concilier innovation, formation, développement durable et sécurité. Il est crucial d'attirer de nouveaux talents et de valoriser les carrières dans ce secteur en pleine évolution. La nécessité de former continuellement les professionnels est un enjeu clé pour suivre l'évolution technologique et réglementaire.

Le secteur doit relever 4 enjeux majeurs

- ❖ Transition écologique
- ❖ Intégration de l'IA et du numérique
- ❖ Attractivité des métiers
- ❖ Formation des professionnels

# QUEL EST LE CONTEXTE ?

## REPLI DE L'EMPLOI SALARIÉ EN 2024

Les 1 183 établissements de la région intervenant dans les travaux publics emploient près de 18 600 salariés à fin 2024. Le secteur représente 1,6% de l'emploi régional tandis que la Vendée (1,9%) et la Mayenne (1,8%) se distinguent par une représentation légèrement plus élevée du secteur. Les effectifs ont augmenté de 25% depuis 2006 (contre +19% tous secteurs confondus) mais depuis la sortie de la crise sanitaire, les effectifs stagnent. Le secteur bascule dans le négatif en 2024 (-2,1%) à l'opposé de l'évolution tous secteurs confondus (+0,1%). Depuis 2022, le secteur des travaux publics a montré des signes de résilience et de dynamisme malgré les défis économiques globaux (perturbations des chaînes d'approvisionnement et hausse des coûts des matériaux). Cette période a été marquée par un renforcement des investissements publics grâce aux plans de relance post-COVID et aux initiatives de transition écologique. En Pays de la Loire, l'accent a été mis sur des projets d'infrastructure durable (réseaux de transport en commun, modernisation des infrastructures routières et ferroviaires, rénovation énergétique des bâtiments publics). La région a également vu une augmentation des travaux liés à la gestion de l'eau et à la prévention des risques naturels. L'activité dans les travaux publics est soutenue par des programmes européens et nationaux de financement.

## UN RECOURS AU TRAVAIL INTÉRIMAIRE EN AUGMENTATION

Plus de 25 300 contrats ont été signés en 2025, soit 2,2% des missions régionales. En 2025, les volumes de contrats dans les travaux publics ont augmenté de +5,9%, à l'inverse elles ont baissé sur l'ensemble des secteurs (-3,1%). La durée moyenne d'un contrat est de 25 jours, au dessus de la moyenne tous secteurs confondus (+9 jours). Les principaux métiers concernés sont les ouvriers non qualifiés des TP et du béton (17% des contrats), les ouvriers non qualifiés du gros oeuvre (13%) et les maçons qualifiés (10%).

## DES PROJETS DE RECRUTEMENT EN BAISSÉ POUR 2026

Les intentions d'embauches diminuent fortement pour 2026 dans le secteur (-30,0% contre -8,2% pour l'ensemble des secteurs de la région). Le niveau des projets de recrutement n'est pas le plus important car ils représentent seulement 1,0% des projets régionaux (une part moins élevée que dans l'emploi salarié). Plus de 2 établissements sur 10 envisagent de recruter. Le secteur étant peu soumis à la saisonnalité, les projets sont principalement pérennes (93,4%). Une vraie augmentation des difficultés de recrutement s'observe avec une hausse annuelle de plus de 31 points. Cela place les tensions du secteur nettement au dessus de la moyenne (72,1% sur le secteur contre 49,2% tous secteurs confondus).

## DES RECRUTEMENTS HORS INTÉRIM PEU NOMBREUX

Plus de 4 100 embauches (hors intérim) sont enregistrées en 2025, soit une moyenne mensuelle de 344. Avec 0,3% des embauches régionales, les établissements des travaux publics participent peu à l'activité du marché de l'emploi ligérien. Les embauches de longue durée sont majoritaires dans ce secteur : plus de 6 recrutements sur 10 sont des CDI. L'autre particularité concerne la faible part des femmes : près de 9 embauches sur 10 concernent des hommes. Les seniors sont moins présents avec 11% des recrutements (contre 19% tous secteurs confondus).

## DES OFFRES D'EMPLOI EN BAISSÉ

Près de 700 offres d'emploi sont enregistrées sur l'année 2025 dans le secteur (0,3% des offres régionales). Près de 9 offres sur 10 concernent des contrats de 6 mois ou plus, 98% pour des temps plein et plus de 6 sur 10 pour des postes d'ouvriers.

## UNE DEMANDE D'EMPLOI ORIENTÉE À LA BAISSÉ ...

Plus de 9 600 demandeurs d'emploi recherchent un métier des travaux publics fin 2025, soit 3,2% de la demande d'emploi régionale. Leur volume diminue contrairement à la demande d'emploi tous secteurs confondus sur un an (-2,4%). 88% d'entre eux sont des hommes et plus de la moitié d'entre eux ont un niveau inférieur ou égale au BEP/CAP. Près de la moitié des demandeurs d'emploi exercent une activité réduite (une part égale à l'ensemble de la demande d'emploi : 49%). La part d'ouvriers est nettement supérieure aux chiffres tous secteurs (44% contre 16%).

## ... AVEC DES ENTRÉES EN FORMATION QUI SE S'INTENSIFIENT

Sur un an, France Travail a enregistré près de 800 entrées en formation sur un an (+12,5%). Dans le même temps, plus de 700 sorties de formation dans le secteur, soit 1,7% des sorties. Les sorties de formations augmentent fortement (+14,7%) sur un an.

# LA SITUATION DE L'EMPLOI ...

## ... SALARIÉ

À FIN DÉCEMBRE 2024



18 576  
SALARIÉS



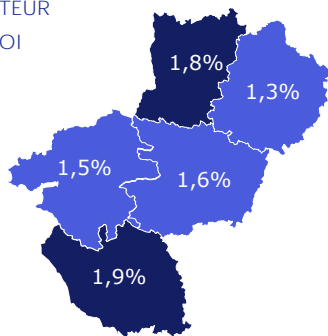
1 183  
ÉTABLISSEMENTS

8ÈME  
RÉGION



1,6%  
DE L'EMPLOI RÉGIONAL

PART DU SECTEUR  
DANS L'EMPLOI  
SALARIÉ



### ÉVOLUTION ANNUELLE

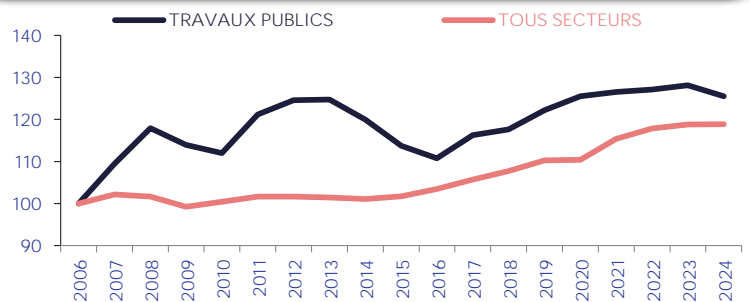
-2,1%

SECTEUR



+0,1%

TOUS SECTEURS



### TOP 5

Rang	Description	Effectif	Part
1	Travaux de préparation des sites	6 249	34%
2	Construction de réseaux et de lignes	5 182	28%
3	Construction de routes et de voies ferrées	4 567	25%
4	Autres travaux de construction spécialisés (Hors Bâtiment)	1 820	10%
5	Construction d'autres ouvrages de génie civil	577	3%

## ... INTÉRIMAIRE

ALERTE : Les données sur l'emploi intérimaire ne prennent pas en compte les personnes domiciliées hors de la région, même si le contrat est réalisé par un établissement régional.

EN DÉCEMBRE 2025



25 312  
CONTRATS INTÉRIMAIRES  
SUR 12 MOIS

### ÉVOLUTION ANNUELLE

+5,9%

SECTEUR



-3,1%

TOUS SECTEURS



2,2%  
DE L'EMPLOI INTÉRIMAIRE RÉGIONAL

25 jours

EN MOYENNE

+9 jours

/ TOUS SECTEURS



### TOP 3

Rang	Description	Contrats	Part
1	Ouvriers non qualifiés des travaux publics et du travail du béton	4 308	17%
2	Ouvriers non qualifiés du gros oeuvre du bâtiment	3 220	13%
3	Maçons qualifiés	2 492	10%

# UN SECTEUR QUI RECRUTE AVEC ...

## ... DES PROJETS DE RECRUTEMENT

EN 2026



1 597

PROJETS DE RECRUTEMENT

### ÉVOLUTION ANNUELLE

-30,0%

SECTEUR



-8,2%

TOUS SECTEURS



1,0%

DES PROJETS RÉGIONAUX



21,5%

D'ÉTABLISSEMENTS RECRUTEURS

	SECTEUR	TOUS SECTEURS
PROJETS SAISONNIERS	6,6%	35,3%
ÉVOL. ANNUELLE	+3,3 pt(s)	
DIFFICULTÉS RECRUTEMENT	72,1%	49,2%
ÉVOL. ANNUELLE	+31,7 pt(s)	

## ... DES EMBAUCHES

EN DÉCEMBRE 2025



4 128

DPAE HORS INTÉRIM

SUR 12 MOIS

344  
PAR MOIS

### ÉVOLUTION ANNUELLE

+2,9%

SECTEUR



+1,4%

TOUS SECTEURS



0,3%

DES DPAE RÉGIONALES

62%

EN CDI

16% \*



11%

55% \*



89%

45% \*

MOINS DE 26 ANS

41%

38% \*

50 ANS ET PLUS

11%

19% \*

\* TOUS SECTEURS

## ... DES OFFRES D'EMPLOI

EN DÉCEMBRE 2025



674

OFFRES D'EMPLOI

SUR 12 MOIS

### ÉVOLUTION ANNUELLE

-27,0%

SECTEUR



-15,9%

TOUS SECTEURS



0,3%

DES OFFRES RÉGIONALES

CATÉGORIE	SECTEUR	TOUS SECTEURS
CADRES	4%	4%
AMT	15%	9%
EMPLOYÉS	18%	59%
OUVRIERS	63%	29%

OFFRES DURABLES

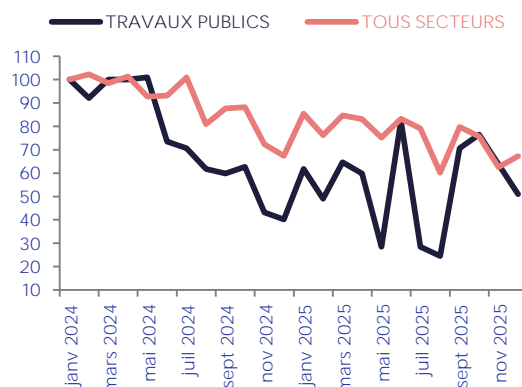
88%

61% \*

TEMPS PLEIN

98%

84% \*



\* ND : NON DISPONIBLE (SECRET STATISTIQUE)

MAI 2026

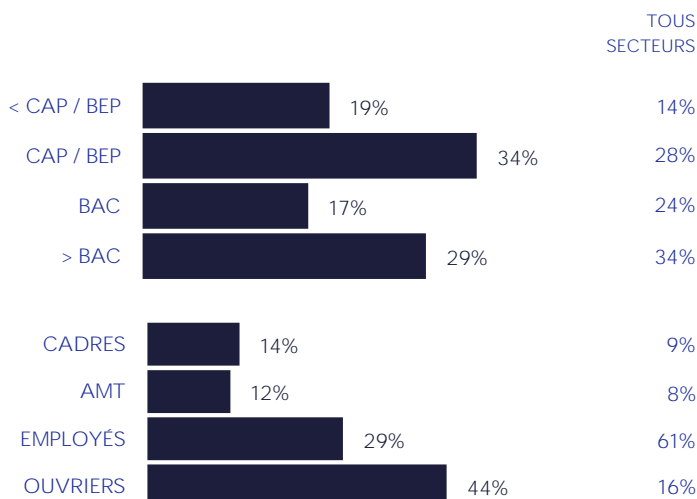
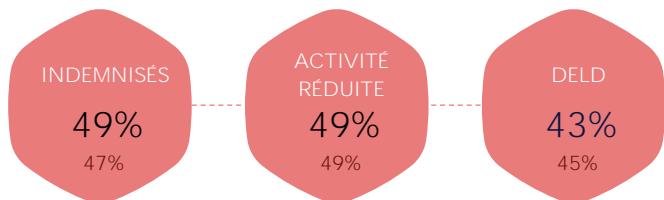
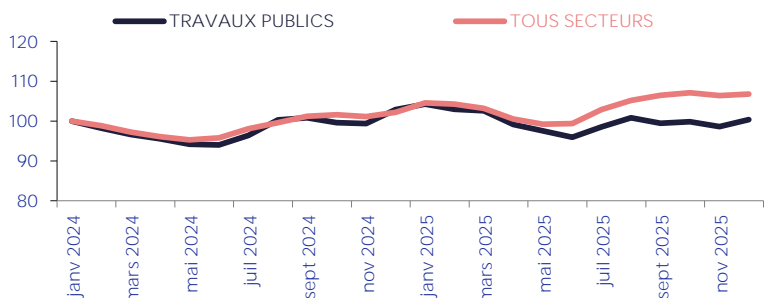
- 4

# UNE DEMANDE D'EMPLOI ...

SUR LES MÉTIERS SPÉCIFIQUES (les plus représentatifs du secteur, soit par leur part prédominante dans ce secteur, soit par le descriptif du métier)

## ... EN BAISSÉ

EN DÉCEMBRE 2025



\* TOUS SECTEURS

## ... QUI SE FORME

EN DÉCEMBRE 2025



EN DÉCEMBRE 2025



\* ND : NON DISPONIBLE (SECRET STATISTIQUE)

# UN MARCHÉ DU TRAVAIL ...

## ... SELON LE MÉTIER,

EN DÉCEMBRE 2025

### TOP 5 DES MÉTIERS RECHERCHÉS PAR LES EMPLOYEURS



### TOP 5 DES MÉTIERS DÉTENUS PAR LES DEMANDEURS D'EMPLOI



## ... LES COMPÉTENCES,

### TOP 5 DES COMPÉTENCES



EN DÉCEMBRE 2025

RECHERCHÉS PAR LES EMPLOYEURS

DÉTENUES PAR LES DEMANDEURS D'EMPLOI

Règles et consignes de sécurité	1	Règles et consignes de sécurité
Contrôler l'état de fonctionnement d'un engin	2	Lecture de plans et de schémas
Procédures d'entretien d'engins	3	Charger, décharger, manutentionner des produits
Manipuler un engin de manutention ou de chantier	4	Logiciel de traitement de texte
Techniques de construction	5	Utilisation de logiciels de tableur

# ... ET LE NIVEAU DE TENSION

EN DÉCEMBRE 2024

Un métier en tension présente un déséquilibre entre l'offre et la demande d'emploi. Pour mesurer cette tension, plusieurs indicateurs sont calculés :

**1 indicateur principal de tension** qui permet de classer les métiers selon leur degré de tension.

**7 indicateurs complémentaires** visant à comprendre le ou les facteurs à l'origine d'une éventuelle tension détectée sur un métier :

## INTENSITÉ D'EMBAUCHES



Concerne les métiers en plein développement. Plus les employeurs recrutent, plus ils ont à rechercher des candidats et à réitérer le processus, ce qui joue potentiellement sur les tensions.

## CONDITIONS DE TRAVAIL CONTRAIGNANTES



Des conditions de travail contraignantes peuvent accroître les tensions de recrutement pour les employeurs (contraintes physiques, rythme, travail répétitif, travail sur jours non ouvrables, en dehors des plages habituelles, morcellement des journées).

## MAIN D'ŒUVRE DISPONIBLE



Peu de personnes sont inscrites comme demandeurs d'emploi sur ces métiers. Et une main-d'œuvre disponible trop réduite contribue à accroître les tensions.

## INADÉQUATION GÉOGRAPHIQUE



Les compétences détenues par les personnes ne se situent pas nécessairement là où les entreprises les recherchent. Cela peut engendrer des tensions localisées.

## NON DURABILITÉ DE L'EMPLOI



Le type d'emploi proposé peut avoir une incidence sur l'attractivité et sur la tension. Plus l'indicateur est élevé, moins l'emploi est potentiellement attractif, plus les tensions sont accrues.

## LIEN FORMATION - EMPLOI



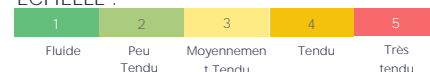
Un décalage entre les compétences requises par les employeurs et celles dont disposent les personnes en recherche d'emploi peut alimenter les tensions.

## NON ATTRACTIVITÉ SALARIALE



Le salaire constitue une composante importante de l'attractivité d'un métier. Cette dernière est la résultante d'une dimension objective (niveau de rémunération du métier par rapport aux rémunérations des personnes avec un profil similaire) et subjective (ressenti des individus par rapport à leur rémunération).

### ÉCHELLE :



## TOP 10 DES MÉTIERS EN TENSION

LIBELLÉ MÉTIER	INDICATEUR PRINCIPAL	INDICATEURS COMPLÉMENTAIRES						
		Intensité d'embauches	Main d'Œuvre disponible	Non durabilité de l'emploi	Conditions de travail contraignante	Inadéquation géographique	Lien formation-emploi	Non attractivité salariale
Direction de chantier du BTP	5	5	5	1	3	4	2	1
Mesures topographiques	5	5	5	1	2	5	5	1
Ingénierie et études du BTP	5	5	4	1	2	2	4	1
Conduite de travaux du BTP et de travaux paysagers	5	5	5	1	2	2	3	1
Métre de la construction	5	5	2	1	2	4	4	2
Contrôle et diagnostic technique du bâtiment	5	5	3	1	2	5	4	2
Dessin BTP et paysage	5	5	3	1	1	2	5	2
Montage de structures métalliques	5	5	4	5	4	4	3	1
Maçonnerie	5	5	4	4	4	4	3	3
Réalisation - installation d'ossatures bois	5	5	4	4	4	4	3	1

\* ND : NON DISPONIBLE

## NOMENCLATURES RETENUES

EMPLOI SALARIÉ, INTÉRIMAIRE, PROJETS DE RECRUTEMENT OFFRES D'EMPLOI, RECRUTEMENTS  
421 - 422 - 429 - 4312 - 4313 - 4321B - 4399D - 4399E

DEMANDE D'EMPLOI, MÉTIERS EN TENSION  
F : CONSTRUCTION (Hors F16 : Second œuvre)

## DÉFINITIONS

OFFRE D'EMPLOI : Durable : Durée supérieure à 6 mois

DEMANDE D'EMPLOI EN FIN DE MOIS (DEFM)

- Demandeurs d'emploi tenus d'être disponibles et d'accomplir des actes positifs de recherche d'emploi :
  - Cat. A : Sans emploi
  - Cat. B : Avec une activité réduite ≤78 heures
  - Cat. C : Avec une activité réduite >78 heures
- Demandeurs d'emploi de longue durée (DELD) :
  - Ancienneté du dépôt de la demande ≥ 1 an

## SOURCES

EMPLOI SALARIÉ URSSAF  
EMPLOI INTÉRIMAIRE Déclaration sociale nominative - URSSAF  
PROJETS RECRUTEMENT France Travail - Enquête Besoins en Main-d'œuvre  
RECRUTEMENTS Déclaration Préalable à l'Embauche CCMSA - URSSAF  
OFFRES D'EMPLOI France Travail - STatistique mensuelle Marché du Travail

DEMANDE D'EMPLOI France Travail - STatistique mensuelle Marché du Travail  
FORMATIONS France Travail  
MÉTIERS EN TENSION France Travail - DARES

MÉTIER EN TENSION :

L'indicateur principal de tension se décline en trois composantes :

- Le rapport entre le flux d'offres d'emploi en ligne, sur un champ étendu au-delà des seules offres collectées par France Travail et le flux de demandeurs d'emploi inscrits à France Travail en catégorie A
- Le taux d'écoulement de la demande d'emploi, qui mesure le taux de sortie des listes des demandeurs d'emploi de catégories A, B, C
- La part des projets de recrutements anticipés comme difficiles par les employeurs

Directeurs de la publication :  
Catherine ADNOT-MALLET - Jean-Marc VIOLEAU

Responsable de la rédaction :  
Vincent RAGOT

Conception et réalisation :  
Service Statistiques, Études et Évaluation  
Contact :  
statsPDL@francetravail.fr

France Travail  
1 rue de la Cale Crucy  
44100 Nantes